

Guía para la Elaboración de Políticas de Economía del Bienestar

Cómo elaborar políticas
económicas que prioricen
el bienestar de las
personas y del planeta



**WELLBEING
ECONOMY**
ALLIANCE



Guía para la Elaboración de Políticas de Economía del Bienestar

Cómo elaborar políticas económicas que prioricen el bienestar de las personas y del planeta

Es con gran placer que presentamos la Guía para la Elaboración de Políticas de la Economía del Bienestar, que ha sido traducida para que pueda servir como herramienta a todos los hispano-hablantes. Los enlaces a las herramientas son recursos y estudios de caso en inglés, pero esperamos que esta edición permita agregar más estudios de caso, herramientas y ejemplos en español en meses y años venideros.

wellbeingeconomy.org
info@wellbeingeconomy.org
[f Facebook.com/weallalliance](https://www.facebook.com/weallalliance)
[@WEAll_Alliance](https://twitter.com/WEAll_Alliance)
[@WEAll_Alliance](https://www.instagram.com/WEAll_Alliance)

La creación de la Guía para la Elaboración de Políticas de Economía del Bienestar: un proceso de co-creación

La esencia de esta guía de elaboración de políticas de Economía del Bienestar es la **participación significativa**. Como principio básico a la hora de diseñar políticas, centrar la participación implica resultados más inclusivos y sostenibles. Además, diferentes estudios demuestran que el acto de participar en sí mismo es fundamental para el bienestar. Por estas razones, nos parecía importante que esta guía fuera producto de una participación significativa.

Y creemos que así ha sido. Cuando comenzamos este proyecto, hicimos un llamamiento a los miembros de WEAll para ver quiénes estarían interesados en apoyar la creación de esta guía. Nos sorprendió la respuesta. Más de 70 voluntarios de todo el mundo compartieron su tiempo, experiencia, conocimiento e ideas para producir el presente documento.

Esta guía no habría sido posible sin el dedicado **equipo de redacción** central que se reunió semanalmente a lo largo de casi un año para llevar a cabo la redacción, asesoramiento, investigación y revisión necesarias. Agradecemos también a los representantes de los WEAll Hubs de otros países por ofrecer su apoyo estratégico a lo largo del proceso de creación, y la realización de casos prácticos para darle vida. Asimismo, enviamos un agradecimiento especial a **todos los miembros que contribuyeron** al desarrollo de la guía al proporcionar estudios de caso, recursos e ideas. El resultado ha sido verdaderamente un esfuerzo conjunto y estamos deseando ver su impacto.

Responsable del Proyecto: Amanda Janoo

Equipo de redacción: Gemma Bone Dodds, Andrea Frank, Jakob Hafele (Zoe), Malin Leth, Andrew Turner y Michael Weatherhead. Con agradecimiento a Robert Pollock y Katie Gallogly-Swan por vuestro compromiso con el equipo de redacción a lo largo del proceso.

Homólogos de otros países: Yannick Beaudoin, Anna Chrysopoulou, Justin Connolly, Paul Dalziel, Jeremy Fackenthal, Jesse Knapp, Suzy Morrissey, Eduard Müller y Andrew Schwartz.

Colaboradores y revisores de contenido: Rabia Abrar, Susana Martin Belmonte, João Bernardo Casali, Elaine Bone, Naomi Bourne, Laura Buckwald, Matthew Burke, Geraldine Campbell, Beth Caniglia, João Daniel De Carvelho, Juan Pedro Castro Baeza, Alvaro Cedenó Molinari, Nigel Cohen, Luca Coscieme, Michael Danson, Sandrine Dixson-Declève, Kate Downes, Margareet Frieling, Scherto Gill, Ana Gómez, Doreen Grove, Terry Hearn, Till Kellerhoff, Natalie Hemmings, Alan Higgins, Rutger Hoekstra, Lisa Hough-Stewart, Peter Jones, Osbert Lancaster, Michelle Maloney, Jacqueline Mcglade, Julie Mclachlan, Aileen Mcleod, Frank Murillo, Pavathy Nair, Deissy Perilla, Rachel Pryor, Alex Nichols, Garrett Thomson, Isabel Nuisse, Robert Pollock, Maaïke Stoel, Claire Sommer, Katherine Trebeck, Usman Tufail, Jessie Xu.

Ilustraciones: Marina Roa

Diseño: Diana Cuéllar

Este documento ha sido traducido del original [Wellbeing Economy Policy Design Guide](#)

Traductora: Laura Perelló

La Wellbeing Economy Alliance (WEAll): WEAll es la organización líder de colaboración global que trabaja en conjunto con el fin de catalizar el cambio de los sistemas económicos hacia la materialización de una Economía del Bienestar. Como organización, WEAll considera crucial conectar los diferentes elementos del movimiento de Economía del Bienestar, y crear una cooperación sin precedentes entre los diferentes actores que trabajan en sus propias áreas y niveles del sistema económico.

Índice

Resumen 5

¿Por qué diseñar una Economía del Bienestar? 6

¿Qué es la elaboración de políticas de Economía del Bienestar? 8

Estructura de la guía 10

1. Desarrollar una visión del bienestar 12

1A. Entender lo que importa en el bienestar 14

1B. Elaborar y comunicar su visión de bienestar 16

1C. Medir el bienestar 18

2. Diseñar una estrategia de Economía del Bienestar 20

2A. Identificar actividades y comportamientos de la Economía del Bienestar 22

2B. Alinear a instituciones y grupos de interés con el bienestar 24

2C. Gestionar el equilibrio y dinámicas de poder 26

3. Evaluación y selección de políticas de Economía del Bienestar 28

3A. Evaluar y reformar políticas existentes 30

3B. Co-crear nuevas políticas para una Economía del Bienestar 32

4. Implementar políticas de Economía del Bienestar 34

4A. Empoderar la implantación de políticas a nivel local 36

4B. Seguimiento participativo de la implementación 38

5. Evaluación de los impactos de las políticas en el bienestar 40

5A. Evaluaciones de bienestar 42

5B. Identificar las mejores prácticas y lecciones aprendidas 44

Siguientes pasos 46

Resumen

“Los fallos de la economía convencional y del PIB están bien documentados. Lo que se necesita es una guía práctica sobre cómo construir una Economía del Bienestar, y cómo organizar esta transición de manera democrática y participativa. Esta guía puede ayudar a institucionalizar el proceso, ofrecer herramientas a los responsables de formular políticas, reunir a académicos y a legisladores, y presentar la Economía del Bienestar como una alternativa viable”.

Till Kellerhoff, Club de Roma y Miembro de WEAll.

Bienvenido a la Guía para la Elaboración de Políticas de Economía del Bienestar. Esta guía ha sido co-creada por la Wellbeing Economy Alliance (WEAll, Alianza de la Economía del Bienestar) para ofrecer apoyo a legisladores visionarios como usted a la hora de construir economías más justas y sostenibles para las personas y el planeta.

En todo el mundo, los gobiernos están mirando más allá del Producto Interno Bruto (PIB) y adoptando nuevas métricas de progreso, desde los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) hasta los indicadores de bienestar nacional. Este movimiento es importante, ya que nos hace pasar de poner el foco en los “medios”, es decir, el crecimiento económico, a centrarnos en el logro de “fines”, es decir, nuestro bienestar colectivo.

El desafío es que nuestro pensamiento económico actual no solo ha determinado nuestras mediciones de progreso, sino también nuestras estructuras de gobierno, la dinámica de poder social y las narrativas culturales. Por lo tanto, desarrollar una Economía del Bienestar no solo se trata de diferentes medidas o políticas, sino también de cambiar nuestra relación con la economía y nuestro planteamiento sobre su gestión y gobernanza.

Teniendo esto en cuenta, el objetivo de esta guía no es decir qué políticas son necesarias para construir una Economía del Bienestar, sino más bien explorar cómo desarrollar políticas para una Economía del Bienestar. Reconocemos que no existe una estrategia única para todos, ya que cada sociedad tiene estructuras, valores y objetivos únicos. Por lo tanto, esta guía se esfuerza por ser práctica sin ser demasiado prescriptiva para que pueda alinear estos procesos e ideas de elaboración de políticas con su contexto particular. Lo que pretendemos ofrecer con esta guía es un punto de partida a las personas que formulan políticas y que están interesadas en construir una Economía del Bienestar; considerar procesos relevantes que puedan apoyarles a lo largo del camino.

En este documento encontrará recursos, herramientas, estudios de casos y sugerencias que pueden ayudarle a:

1. **Desarrollar una visión**, un marco y unas medidas de bienestar.
2. **Diseñar una estrategia** para potenciar las áreas de la vida económica más importantes para nuestro bienestar.
3. **Evaluar y co-crear políticas de Economía del Bienestar** para elaborar un conjunto de políticas coherente e innovador.
4. **Implementar con éxito las políticas de Economía del Bienestar** impulsando a los grupos de interés y las comunidades locales.
5. **Evaluar los impactos de las políticas sobre el bienestar** para el aprendizaje, la adaptación y el éxito.

La participación significativa y el pensamiento holístico son características fundamentales, no solo para una Economía del Bienestar, sino también para el proceso que utilizamos para llegar hasta ella. Por lo tanto, un método de elaboración de políticas de Economía del Bienestar requiere la comprensión de que todos los resultados deben ser co-producidos con las comunidades y los grupos de interés que poseen los conocimientos necesarios para diseñar una economía que se alinee con sus valores y objetivos.

Esta es solo la primera versión de la guía, y esperamos que en los meses y años venideros podamos seguir desarrollándola juntos. A través de su experimentación, innovaciones y aprendizajes, podemos mostrarle al mundo que una Economía del Bienestar no solo es posible, sino que ya está en marcha.

¿Por qué diseñar una Economía del Bienestar?

Economía del Bienestar: una economía diseñada con el propósito de servir, ante todo, al bienestar de las personas y del planeta; al hacerlo, ofrece justicia social en un planeta saludable.

Producto Interno Bruto (PIB): el valor monetario total o de mercado de todos los bienes y servicios elaborados que hayan sido producidos dentro de las fronteras de un país en un período de tiempo específico. El PIB no tiene en cuenta los efectos positivos o negativos creados en el proceso de producción y desarrollo, que son clave para una sociedad y un planeta prósperos.

En todo el mundo estamos siendo testigos de cambios importantes en nuestra comprensión de “progreso” y “desarrollo”. Las sociedades y los gobiernos están yendo más allá de calcular el progreso en términos de PIB o niveles de ingresos medio, y están calculando el progreso en términos de nuestra calidad de vida y bienestar colectivo.

Este cambio de mentalidad es el resultado de reconocer que el bienestar está determinado por mucho más que el dinero. Está determinado por la calidad de nuestras vidas y relaciones, y la seguridad de nuestro futuro. Hemos centrado gran parte de nuestros esfuerzos en construir economías que puedan generar riqueza y, como resultado, nos hemos hecho expertos en ello, con una riqueza global por adulto que ahora alcanza aproximadamente 77.000\$. Por supuesto, estos promedios parecen ridículos si consideramos que la mitad de la humanidad aún vive con menos de 5,50 dólares al día² y que la forma en que generamos y distribuimos esta riqueza en realidad nos deja a muchos en peor situación.

Nuestro sistema económico actual fue diseñado para promover el crecimiento, no el equilibrio, y estamos viendo las devastadoras consecuencias de estos desequilibrios durante la pandemia de COVID-19. Las desigualdades económicas se han disparado durante esta pandemia, y los multimillonarios experimentaron aumentos récord de riqueza, mientras que miles de millones luchan por sobrevivir con programas estatales de³. La injusticia de nuestro sistema económico actual nos está llevando a niveles crecientes de inseguridad, ira, desesperación y soledad, que resulta en malestar social y desconfianza hacia los gobiernos, a los cuales se les ve facilitadores de estas grandes desigualdades⁴.

Nuestro sistema económico actual no solo está debilitando nuestro bienestar social, sino que también amenaza nuestra propia supervivencia. Nuestro planeta, nuestro hogar, está al borde del colapso. La ONU advierte que el cambio climático se está acelerando mucho más rápido de lo esperado, y está amenazando nuestro suministro de alimentos, agua y aire⁵. Además, los investigadores advierten que nuestros sistemas de producción y consumo están provocando una “aniquilación biológica” de la vida silvestre, haciendo que la pérdida de biodiversidad y la rápida extinción de miles de millones de especies debilite rápidamente las posibilidades de curar nuestro ecosistema⁶.

Gran parte de nuestra reticencia colectiva en abordar estas crisis de frente proviene del temor a los impactos negativos que estas acciones tendrían en “la economía”. Sin embargo, la economía es solo una palabra que usamos para describir la forma en que producimos y nos proveemos unos a otros. Todo bien que producimos en el fondo proviene ante todo de la tierra, y cada servicio que ofrecemos es valioso en la medida en que contribuye a nuestra calidad de vida. La economía no es algo que nos viene dado, nosotros somos la economía, y tenemos el poder de producir y proveernos cosas unos a otros de una manera que sane las injusticias históricas, empodere a las personas y regenere nuestro

mundo natural. Podemos crear una Economía del Bienestar con claridad de visión y esfuerzo coordinado. Una economía que promueva el florecimiento humano en un planeta saludable.

En todo el mundo, estamos viendo cómo legisladores y gobiernos adoptan la visión de una Economía del Bienestar. Principalmente, los gobiernos de Nueva Zelanda, Finlandia, Gales, Islandia y Escocia han formado la asociación de Wellbeing Economy Governments (WEGO, Gobiernos de Economía del Bienestar) para apoyarse mutuamente a la hora de construir economías que prioricen el bienestar de su gente y del planeta. Sin embargo, este movimiento no se limita al Norte, ya que muchos de las estrategias más innovadoras para la elaboración de políticas de Economía del Bienestar provienen del hemisferio sur.

Aunque la principal forma y estructura de las economías del bienestar difieran según el contexto, hay algunas dimensiones centrales de esta economía que nos unen al necesitar:

- 1. Dignidad:** Todos tienen lo necesario para vivir con comodidad, seguridad y felicidad.
- 2. Naturaleza:** Un mundo natural restaurado y seguro para todos los seres vivos.
- 3. Conexión:** Un sentido de pertenencia e instituciones que sirvan al bien común.
- 4. Equidad:** La justicia en todas sus dimensiones es el núcleo de los sistemas económicos, y la brecha entre los más ricos y los más pobres se reduce considerablemente.
- 5. Participación:** Los ciudadanos participan activamente en sus comunidades y economías con raíces locales.

Por lo tanto, el movimiento de la Economía del Bienestar mira más allá de simplemente arreglar, curar y redistribuir, con el fin de construir un sistema económico que lo haga bien a la primera. Se trata de co-crear activamente, a través de procesos participativos, el mundo mejor que nos imaginemos. Se trata de cambiar la forma en que vemos, gestionamos y nos relacionamos con la economía para poder garantizar la dignidad y equidad. Se trata de reconocer que la medición final de nuestro éxito no es la riqueza, sino el bienestar actual y de las generaciones venideras.

Economía: la forma en que satisfacemos los deseos y las necesidades de los demás.

Aspectos económicos: se refiere a lo que decidimos que debe ser el propósito de una economía, y comprende los modelos y las teorías que las personas han creado y elegido utilizar para cumplir con este propósito.

La Asociación de Gobiernos de Economía del Bienestar (WEGO por sus siglas en inglés): WEGO es una colaboración de gobiernos nacionales y regionales que promueven el intercambio de conocimientos y prácticas políticas transferibles, con el objetivo de profundizar su comprensión y promover su ambición compartida de construir Economías del Bienestar. WEGO fue creado por WEAll, y actualmente comprende Escocia, Nueva Zelanda, Islandia, Gales y Finlandia.

“Necesitamos una nueva narrativa y un cambio en nuestra cosmovisión. Un reconocimiento de la interconexión de las personas y el planeta, del bienestar social y ambiental. Necesitamos nuevas mediciones de éxito que nos lleven más allá del PIB y reconozcan la insuficiencia de nuestro sistema actual”.

Andrew Schwartz (Ecociv)-
Miembro de WEAll

1. <https://www.credit-suisse.com/about-us/en/reports-research/global-wealth-report.html>

2. <https://www.oxfam.org/en/5-shocking-facts-about-extreme-global-inequality-and-how-even-it>

3. <https://www.theguardian.com/business/2020/oct/07/covid-19-crisis-boosts-the-fortunes-of-worlds-billionaires>

4. <https://www.bloomberg.com/opinion/articles/2020-11-14/2020-s-covid-protests-are-a-sign-of-the-social-unrest-to-come>

5. <https://www.ipcc.ch/reports/>

6. <https://www.pnas.org/content/114/30/E6089>

¿Qué es la elaboración de políticas de Economía del Bienestar?

Elaboración de Políticas de Economía del Bienestar: la elaboración de políticas requiere un enfoque holístico, colaborativo e iterativo, que invite a los grupos de interés al proceso en todas sus etapas, colaborando en sectores o departamentos que normalmente se encuentran aislados, y repitiendo los pasos para garantizar que se reciban aportaciones de todo el electorado con el fin de construir una economía sostenible.

Política económica: intervenciones de política que tienen como objetivo influir en el comportamiento económico hacia el logro de objetivos sociales.

Comunidad: personas que viven dentro de una región geográfica particular (por ejemplo, pueblo, ciudad, nación, región, etc.).

“Una Economía del Bienestar no es un sistema completamente desarrollado en espera de adopción. El cambio que buscamos debe ser abierto, condicional e iterativo. Una Economía del Bienestar debe ser impulsada por personas, de acuerdo con su contexto y prioridades, por lo que debemos desconfiar de quienes exigen un modelo de adopción plenamente articulado.”

Robert Pollock, Director Gerente, Soluciones de Desarrollo Regional.

“La elaboración de políticas de Económica del Bienestar es ir más allá de simplemente solucionar los problemas creados por la economía. Se trata de utilizar enfoques holísticos para diseñar una economía que funcione para las personas y el planeta, a la primera.”

Dr. Gemma Bone Dodds, Especialista en Innovación y Cambio de Sistemas.

La elaboración de políticas de Economía del Bienestar requiere un cambio en la forma en que desarrollamos las políticas económicas, comenzando por los objetivos que establecemos. El objetivo del diseño de políticas cambia de promover el crecimiento económico a promover el bienestar de nuestras personas y del planeta. Dicha elaboración de políticas tendría como objetivo apoyar las áreas de la economía que contribuyen al bienestar colectivo, al tiempo que reduce aquellas áreas de la economía que lo dañan.

Este cambio requiere abandonar muchos de los métodos económicos comunes que tratan a la economía como una ciencia y emplean modelos abstractos para conformar la toma de decisiones. Cuando nos damos cuenta de que la forma en que producimos y nos abastecemos mutuamente está influenciada por nuestra geografía, historia, cultura, valores, políticas y prioridades, nos damos cuenta de que no puede haber un modelo económico único para todos. Este reconocimiento hace que la economía pase de ser un sistema “técnico” abstracto, a un aspecto de la vida en este mundo. Esto vuelve a colocar a la economía en la esfera de influencia democrática, ya que su forma y estructura deben ser determinados por las personas que la componen.

Por lo tanto, el diseño de políticas de Economía del Bienestar hace que el gobierno vaya más allá de simplemente corregir los “fallos del mercado” y que fomente de manera proactiva las actividades y comportamientos importantes para nuestro bienestar. Este no es un cambio pequeño, ya que tendrá que pasar de centrarse en problemas o déficits (por ejemplo, falta de habilidades, tecnología o finanzas) a enfocarse en sus prioridades y fortalezas.

Esto requerirá adentrarse en un nuevo territorio, para comprender a los actores, acciones, comportamientos e instituciones existentes en sus comunidades que estén alineados con su visión y metas de Bienestar. Tendrá que recopilar nueva evidencia, en áreas que no hayan sido consideradas o valoradas previamente como parte de la “economía”, con el fin de desarrollar una brújula holística que ayude a orientar la toma de decisiones.

Se requerirá experimentación y co-creación para poder encontrar las estrategias y políticas que puedan ayudarle a usted y a sus comunidades a alinear sus economías con su visión de un mundo mejor. La elaboración de políticas de Economía del Bienestar es la utilización de métodos participativos y holísticos con el fin de desarrollar políticas para el mundo mejor que nos imaginemos.

Varios principios clave conforman los procesos de elaboración de políticas necesarios para crear una Economía del Bienestar.



Orientado a objetivos

Las políticas están diseñadas para promover el bienestar de las personas y del planeta.

Participativo

La política se crea a través de procesos abiertos, co-creativos y transparentes. Diversas comunidades pueden participar y contribuir de manera significativa a lo largo del proceso de elaboración de políticas.



Contextual

No existe una solución única para todos. Las políticas económicas están integradas en los valores, la cultura, el contexto y los objetivos locales.

Experimental

Los procesos de políticas fomentan el aprendizaje y la experimentación continuos para encontrar soluciones innovadoras que fomenten el bienestar.



Holístico

La economía forma parte de la sociedad y del medio ambiente, y no se distingue de ellos.

Basado en evidencia

La elaboración de políticas se basa en el uso sistemático de evidencia cualitativa y cuantitativa.



Basado en fortalezas

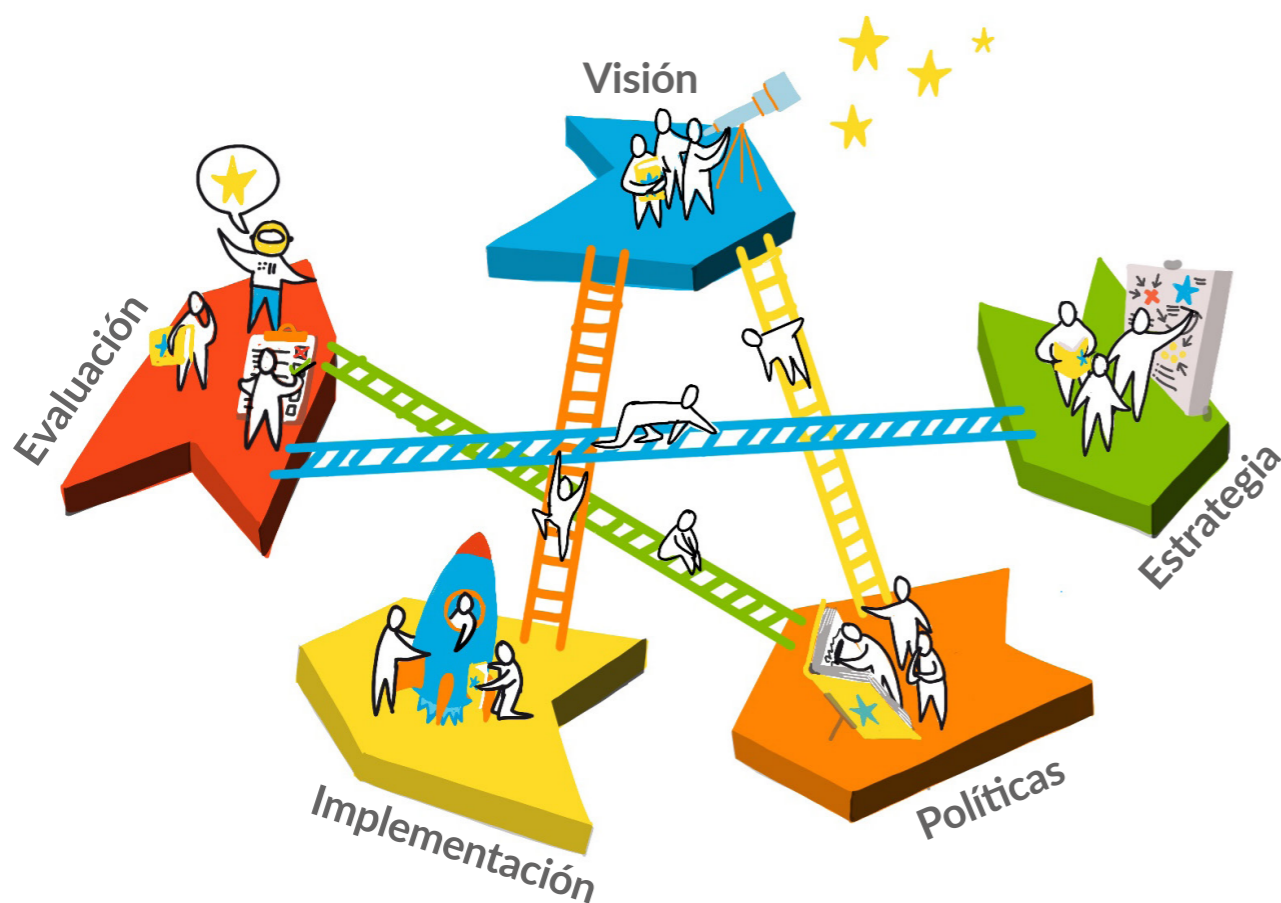
La política reconoce las fortalezas de las comunidades, centrándose en lograr las aspiraciones positivas de la sociedad en lugar de simplemente mitigar los resultados negativos.

Estructura de la guía

Esta Guía para la Elaboración de Políticas de Economía del Bienestar se divide en cinco secciones que analizan:

1. **El desarrollo de una visión** y un marco de bienestar que refleje los valores, objetivos y contextos locales.
2. **El diseño de una estrategia de Economía del Bienestar** que identifique las áreas más importantes de la vida económica para nuestro bienestar y delinee un plan para fomentarlas.
3. **La evaluación y selección de políticas de Economía del Bienestar** según su alineación con los valores y objetivos del bienestar.
4. **La implementación de políticas de Economía del Bienestar** al facultar a las comunidades a que tomen el liderazgo en esa transformación y,
5. **La evaluación de los impactos de políticas en el bienestar** para el aprendizaje y la adaptación.

Si bien estas secciones se presentan en orden numérico, reconocemos que el diseño de políticas rara vez es un proceso secuencial. Tiene tanto de arte como de ciencia, y existen continuos ciclos de retroalimentación e interconexiones entre todos los procesos de elaboración de políticas descritos. Sin embargo, esperamos que esta estructura le ayude a encontrar la información más útil para su contexto y situación.



Cada sección incluye una breve introducción con:

- Una cita de los principales responsables políticos del movimiento Economía del Bienestar,
- Una breve descripción del objetivo de la sección, y
- Un cuadro de texto que compara en qué se diferencia el enfoque de Economía del Bienestar de los enfoques de política económica “estándar”.

Además, los Apartados profundizan a su vez en procesos específicos de diseño de políticas que se relacionan con las diferentes etapas del proceso de elaboración de políticas de Economía del Bienestar. (Por ejemplo, en la Sección 1: Desarrollar una Visión del Bienestar, encontrará un apartado sobre “Cómo Medir el Bienestar”). Dentro de cada apartado, encontrará:

- Objetivo: una breve declaración sobre el propósito/resultado previsto del proceso de diseño de políticas.
- Citas: de miembros de WEAll que contribuyeron al desarrollo de la guía
- Definiciones: de palabras o frases clave
- Cómo: diferentes métodos que puede utilizar para ejecutar el proceso de elaboración de políticas.
- Consejos WEAll: orientación y sugerencias de los miembros de WEAll sobre la mejor manera de ejecutar el proceso de elaboración de políticas
- Pregunta guía: preguntas sobre las que reflexionar mientras trabaja en la creación de una Economía del Bienestar
- Estudio de caso: cada apartado incluye un estudio de caso inspirador de distintos puntos del mundo, relacionado con el proceso de elaboración de políticas. Puede encontrar más estudios de casos relacionados con cada sección en nuestra página web weall.org/case-studies.

La realidad es que muchos de estos procesos aún son emergentes, por lo que aún no contamos con todas las herramientas necesarias para ponerlos en funcionamiento. Hemos incluido, no obstante, estudios de caso inspiradores, principios clave e ideas innovadoras que pueden servir como punto de partida para diseñar políticas para una Economía del Bienestar, incluidos aquí en la primera versión de nuestra Guía de Elaboración de Políticas de Economía del Bienestar. Esperamos que a medida que continúe experimentando, se una a nosotros para seguir desarrollando esta guía y apoye a otros en su viaje hacia una Economía del Bienestar, compartiendo experiencias relevantes, herramientas útiles y recursos.

“Los beneficios de un enfoque de Economía del Bienestar nos permite:

1. Aplicar una perspectiva más amplia sobre qué tiene valor;
2. Mirar más allá del “aquí y ahora”, centrándonos en el objetivo final que estamos tratando de lograr; y
3. Superar las divisiones comunes y fomentar la colaboración para conseguir los objetivos de bienestar compartidos”

Dr. Margreet Frieling- Director asociado, Kōtātā Insight

Desarrollar una visión del bienestar

“Necesitamos ir más allá de medidas y puntos de vista de valor limitados, y ampliar nuestra definición de progreso”

Patsy Reddy, Gobernadora general de Nueva Zelanda

La elaboración de políticas de Economía del Bienestar comienza por establecer una visión diferente del progreso. Durante décadas, hemos utilizado indicadores económicos como la riqueza y el crecimiento del PIB para evaluar el progreso social. Esto nos ha llevado a centrarnos en impulsar el crecimiento económico, independientemente de si conduce o no a mejorar el bienestar colectivo. Actualmente, muchos gobiernos están dando un giro y desarrollando visiones de progreso más holísticas y a más largo plazo, de modo que el bienestar colectivo se convierta en la medida definitiva del éxito económico. Estas visiones nos ayudan a reconocer la riqueza como uno de los motores del bienestar, junto con una amplia variedad de otros factores sociales y ambientales.

El desafío, por supuesto, es nuestra visión de la riqueza como el principal indicador de progreso está integrada en muchas de nuestras culturas, lo cual influye en cómo percibimos nuestras propias capacidades, relaciones y propósitos. Cambiar esto requiere que nuestra comprensión de la economía, su relación con el bienestar social y ecológico, y nuestra noción de progreso abarquen una amplia variedad de factores que determinan la calidad de nuestra vida en este planeta. Como tal, una Visión de Bienestar no es algo que se pueda imponer; debe ser co-creada con las comunidades. Esto requiere involucrarse en las comunidades para comprender qué es fundamental para su bienestar, ahora y para las generaciones venideras.

Mientras trabaja en desarrollar su Visión de Bienestar, le ofrecemos tres procesos de elaboración de políticas que pueden ayudarle sobre la marcha: 1) Comprender lo que importa para el bienestar, 2) Elaborar y comunicar la Visión de Bienestar y 3) Medir el bienestar. La finalidad de este proceso es desarrollar una Visión de Bienestar de medio a largo plazo hacia la cual trabajarán su sociedad y su gobierno.



Política económica tradicional

El crecimiento económico (medido por el PIB) es el principal indicador de progreso, incluso si tiene como consecuencia el detrimento del bienestar humano y ecológico.

Economía vista como separada y superior a las dimensiones social y ecológica.

Economía vista como separada y superior a las dimensiones social y ecológica.

Política de economía del bienestar

El bienestar colectivo es el principal indicador de progreso, implique o no crecimiento económico.

Economía vista como un aspecto de la sociedad, que es parte del medio ambiente.

Compromiso democrático significativo para identificar y comprender lo que es importante para el bienestar colectivo actual y futuro.



1A. Entender lo que importa en el bienestar

Bienestar: el bienestar es nuestra calidad de vida como individuos, comunidades y sociedades, y cómo de sostenible será en el futuro. Abarca nuestro bienestar personal y colectivo, así como el bienestar del planeta, los animales y nuestro medio ambiente.

“Lo primero que tenemos que hacer es salir a la calle. Saque la elaboración de políticas de la capital y pregunte a las comunidades “¿Qué es el bienestar? ¿Qué significa para vosotros?” Este proceso genera solidaridad y asegura una conexión con el contexto y lo que la gente realmente quiere. Es importante reconocer que cuando haces esto en lugares diferentes, obtendrás respuestas diferentes”.

Jacquie McGlade, profesora de University College London

Objetivo: Comprender lo que importa para el bienestar personal, colectivo y futuro, como base para construir una economía que produzca este bienestar.

Los gobiernos han adoptado diferentes estrategias para comprender el bienestar: algunos utilizan marcos conceptuales basados en la investigación sobre los determinantes del bienestar, mientras que otros realizan consultas públicas. El proceso de relacionarse con las comunidades para comprender su visión del futuro y las áreas de la vida más importantes para su bienestar es transformador, tanto como proceso y como resultado. Facilita la comunicación, la confianza y el empoderamiento para una mayor participación en el futuro viaje transformador.

Cómo: foros comunitarios, asambleas ciudadanas, investigación apreciativa, encuestas deliberativas, conferencias ciudadanas, reuniones municipales, grupos de discusión, encuestas.

Consejos WEAll:

- **Identifique instituciones o líderes comunitarios de confianza** que puedan **organizar y facilitar las conversaciones** sobre las prioridades del bienestar.
- Capacite a los responsables políticos para que emprendan procesos de diseño de **políticas abiertos y co-creativos**.
- **Haga preguntas importantes que ayuden a las comunidades** a identificar su visión positiva para el futuro, en lugar de centrarse solo en los problemas o desafíos existentes.
- **Permita que las personas expresen sus prioridades de bienestar** en imágenes o historias.
- **Asegúrese de prestar atención a las prioridades de bienestar tanto actuales como a largo plazo.** ¿Qué se requiere para el bienestar de las generaciones futuras?
- **Fomente la reflexión** sobre lo que importa para el bienestar personal, el bienestar de la comunidad, el bienestar de la humanidad y el bienestar de las plantas, los animales y el medio ambiente.
- Cuando se hable de qué es importante para el bienestar, **haga preguntas complementarias tales como “¿por qué?”** con el fin de comprender mejor los resultados y valores clave que respaldan las prioridades establecidas.
- **Identifique los valores fundamentales** que se relacionan con estas prioridades del bienestar y que pueden actuar como principios rectores en el proceso de elaboración de políticas.

Pregunta guía: ¿Qué áreas de la vida son más importantes para su bienestar actual y futuro?

Bienestar en Alemania: “Lo que nos importa”

En 2015, el gobierno alemán inició un diálogo nacional para comprender mejor qué importaba para el bienestar de las personas. Con el propósito de garantizar la diversidad y escuchar tantas opiniones como fuera posible, el gobierno alemán pidió ayuda a un gran número de grupos sociales (como asociaciones de trabajadores, centros de educación de adultos, cámaras de comercio, asociaciones agrícolas de mujeres, etc.). Durante un período de seis meses, organizaron más de 200 eventos nacionales de diálogo en todas las regiones de Alemania para participar en debates sobre el bienestar, y la Canciller y los primeros ministros fueron invitados a 50 de esos eventos. Aquellos que no pudieron asistir a estos eventos en persona fueron invitados a participar en línea o remitiendo una postal que se había recibido por correo todos los residentes. Un total de 15.750 personas participaron en el diálogo nacional. Durante el mismo, se identificaron más de 400 temas diferentes y áreas importantes para el bienestar, y los siguientes aspectos se mencionaron con especial frecuencia:

paz
nivel de pagos
sensación de seguridad
libertad personal y libertad para desarrollarse
estado funcional gobernado por el estado de derecho
espacio vital
solidaridad y amabilidad
compromiso civil
libertad de expresión e información
tolerancia entre grupos sociales
respeto y consideración
medidas de estado de bienestar
naturaleza virgen
cultura acogedora e integración
conciliación de vida familiar y laboral
igualdad de oportunidades educativas
seguridad en el empleo
equidad
participación política
prosperidad individual
acceso a atención médica

A través de esta consulta pública, las personas expresaron una combinación de valores, procesos y resultados importantes para su bienestar: los valores clave incluyeron la libertad, la equidad y la amabilidad; los procesos democráticos importantes incluyeron el compromiso cívico y la participación política, y los resultados cruciales para un estado funcional incluían la atención médica, educación y naturaleza virgen. Estas prioridades se organizaron en tres amplias categorías con 12 dimensiones: 1) “Nuestra vida”, que describe cinco dimensiones: salud, trabajo, educación, ingresos y tiempo disponible. 2) “Nuestro entorno”, que abarca tres dimensiones de la vida: dónde vivimos, infraestructuras y movilidad en nuestras ciudades y áreas rurales, seguridad y cohesión social. 3) “Nuestro país”, que forma el marco nacional e internacional y se relaciona con la economía y el medio ambiente, poder vivir en libertad e igualdad, y las preocupaciones de los ciudadanos por la paz y las responsabilidades de Alemania en el mundo.

Fuente: <https://www.gut-leben-in-deutschland.de/report/national-dialogue/>

Lea más estudios de caso sobre las formas de entender el bienestar por parte de los responsables políticos [aquí](#).

1B. Elaborar y comunicar su visión de bienestar

“Es necesario tener una visión sólida que sea ampliamente aceptada, de modo que no se pierda el rumbo por culpa de grupos de interés especiales y lobbistas poderosos durante el proceso”.

Mike Danson, Profesor emérito, universidades Heriot-Watt y Strathclyde.

Objetivo: Elaborar y comunicar una visión clara y tangible de progreso, basada en prioridades de bienestar.

El bienestar es un concepto holístico que reúne resultados sociales, económicos, ambientales y democráticos prioritarios en una visión compartida para el futuro. Cuando se le pregunta a la gente qué es importante para el bienestar, probablemente obtenga un amplio abanico de valores, procesos y resultados. Deberá organizar estas prioridades en una Visión de Bienestar clara. Esto es crucial para unir las diversas partes interesadas y centrarse en los resultados de bienestar, en lugar del crecimiento económico, y dejar de ver a los gobiernos como administradores de la economía y empezar a verlos como administradores del bienestar social y ecológico. A menudo, los gobiernos organizan los resultados de bienestar prioritarios en áreas temáticas como un “marco de bienestar” y comunican este marco en forma de una infografía u otra representación visual. En otras ocasiones, los gobiernos comunican las prioridades de bienestar como una declaración de visión para el futuro. Ambos formatos ayudan a los gobiernos a centrarse en resultados de bienestar a medio y largo plazo.

Deberá involucrar al público en el proceso de articulación de esta Visión de Bienestar y en apoyar una amplia comunicación. Esta visión es clave para construir nuevas narrativas sobre el progreso y el propósito del gobierno y la acción política. Este cambio puede llevar tiempo, pero garantizar una comunicación pública accesible y un diálogo continuo sentará las bases necesarias para un cambio transformador a largo plazo.

Cómo: foros comunitarios, grupos de discusión, foros de discusión intergubernamentales y de múltiples grupos de interés, foros de expertos, marco de bienestar, campaña de comunicación pública.

Consejos WEAll:

- **Desarrolle una declaración de visión o un Marco de Bienestar** agrupando las prioridades de bienestar en **temas comunes** (lea cómo se hizo esto en Escocia y Gales [aquí](#)).
- **Permita la representación holística de los valores y resultados del bienestar** en las dimensiones social, económica, ambiental, política y espiritual de la vida.
- **Utilice el mismo lenguaje que usa la comunidad** al diseñar su Visión de Bienestar (por ejemplo, reconociendo que la palabra “bienestar” puede ser diferente en distintos lugares).
- **Respete la diversidad cultural** y las diferentes prioridades en la Visión o Marco de Bienestar colectivo.
- Ponga especial énfasis en los **derechos humanos y la protección del medio ambiente**.
- **Dé más peso a las prioridades de bienestar de las comunidades marginadas.**
- **Adopte la sabiduría y las perspectivas indígenas** sobre el bienestar y nuestra relación con la tierra.
- **Utilice historias, imágenes, música y narrativas personales** como parte de la **campaña de comunicación** de la Visión de Bienestar.
- **Involucre a todas las instituciones gubernamentales** en el proceso de construcción de un Marco de Bienestar.
- Asegure que la Visión del Bienestar **se presente como un proyecto a largo plazo** que abarque diferentes legislaturas.
- **Adopte una participación pública significativa** al diseñar y comunicar su Visión de Bienestar.

Preguntas guía: ¿Cuál es su visión de bienestar? ¿Es una visión compartida? ¿Por quién?

Ecuador – ‘Buen Vivir’

‘Buen Vivir’, que significa ‘vivir bien juntos’, es la traducción al español de Sumak Kawsay, un término utilizado por los pueblos quechuas de los Andes, para describir una forma de hacer las cosas basada en la comunidad, la ecología, la cultura y la conexión espiritual con la tierra.

El gobierno de Ecuador desarrolló una Visión de Bienestar basada en el concepto del ‘buen vivir’, que se integró en la constitución ecuatoriana en 2008. Presenta una visión de desarrollo que va más allá del crecimiento económico, al centrarse en los factores que determinan nuestro bienestar, incluyendo la salud, educación, protección ambiental y participación comunitaria; todo debe lograrse a través de los principios de la interculturalidad. El gobierno expresó su Visión de Bienestar en 2018 de la siguiente manera:

“Queremos una sociedad en la que las personas puedan satisfacer sus necesidades, vivir y morir dignamente con igualdad social y justicia, libres de violencia o discriminación, y logrando la armonía individual, social y natural”.



Esta Visión de Bienestar se comunicó a través de varias campañas en los medios de comunicación, con un anuncio en el que una anciana declaraba: “al final, el dinero no marca la diferencia para lograr una salud digna... la salud es un derecho, por el cual no pueden cobrar dinero”. Otro anuncio popular sobre la Visión de Bienestar mostraba a músicos que representan diferentes regiones y grupos étnicos cantando juntos.

Lea más estudios de caso sobre la elaboración y comunicación de Visiones de Bienestar en este enlace.

1C. Medir el bienestar

“Lo que mides importa”

Doreen Grove, Responsable de Gobierno Abierto, Gobierno de Escocia.

Objetivo: Medir y evaluar el bienestar a lo largo del tiempo, a fin de respaldar el desarrollo efectivo de políticas.

A medida que mire más allá del PIB como principal indicador de progreso, tendrá la necesidad de desarrollar nuevas métricas de bienestar. El desarrollo de indicadores de bienestar puede ayudarle a comprender mejor el nivel actual de bienestar y realizar un seguimiento de su rendimiento a lo largo del tiempo. Dado que los determinantes del bienestar son multidimensionales, estas mediciones pueden ayudar a los legisladores a comprender mejor las sinergias y gestionar el equilibrio entre las dimensiones con el paso del tiempo. Medir el bienestar requiere observar el progreso del conjunto de la sociedad en todas las diversas dimensiones de bienestar, en lugar de utilizar indicadores económicos como representantes del bienestar, o centrarse en áreas específicas a expensas de otras.

Cómo: Wellbeing data generation, encuestas, utilización de métricas / índices de bienestar existentes, generación de datos locales, debates públicos, foros de expertos.

Consejos WEAL:

- **Emplee métodos cualitativos y cuantitativos** para encontrar indicadores apropiados de las prioridades de bienestar, teniendo en cuenta que a menudo las prioridades de bienestar serán multidimensionales o subjetivas.
- **Apoye la generación de datos locales** y la participación de la comunidad en la selección de indicadores, dejando claro que los miembros de la comunidad participarán en el seguimiento y la evaluación de las políticas.
- **Identifique indicadores intuitivos** que puedan ser entendidos fácilmente por el público general.
- **Dé prioridad a los indicadores que se conecten directamente con los resultados deseados**, en lugar de priorizar datos/ejes impulsores. Por ejemplo, mida si las personas se sienten seguras en su vecindario (un resultado), en lugar del número de agentes de policía (dato).
- **Encuentre indicadores que se correspondan directamente con una dimensión de su Marco de Bienestar** y que tengan una relación positiva con otras dimensiones.
- **Explore las métricas e indicadores de bienestar existentes** para inspirarse (consulte la tabla), pero asegúrese de adaptarlas a los **valores y prioridades propios de sus comunidades.**
- **Identifique indicadores comparables internacionalmente**, cuando sea posible, para comparar el rendimiento de otros países y comunidades a lo largo del tiempo.

Preguntas guía: ¿Cómo medirá el progreso real? ¿Cómo se asegurará de que la medición no prima sobre el resultado?

Ejemplos de Mediciones de Bienestar

- | | | |
|--|---|---|
| • <u>Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)</u> | • <u>La Rueda del Bienestar</u> | • <u>Índice de Bienestar de Gallup</u> |
| • <u>Índice de Progreso Social</u> | • <u>Índice de Bienestar Sostenible</u> | • <u>Índice de Humanidad</u> |
| • <u>Índice de Progreso Real</u> | • <u>Índice de Pobreza Multidimensional</u> | • <u>Indicadores de Bienestar de Islandia</u> |
| • <u>Marco de Bienestar de la OCDE</u> | • <u>Indicadores Nacionales de Bienestar de Gales</u> | • <u>Contabilidad Genuina de Riqueza</u> |
| • <u>Índice del Planeta Feliz</u> | • <u>Índice de Lugares Prósperos</u> | |
| • <u>Eurostat: Indicadores de Calidad de Vida</u> | • <u>Indicadores de Bienestar de Nueva Zelanda</u> | |

Gales: “Medir las cosas correctas de la manera correcta”

En 2015, Gales presentó una **Visión de Bienestar para mejorar ‘la forma en que se toman las decisiones en los organismos públicos específicos galeses, para que Gales sea próspera, resiliente, más saludable, más igualitaria y globalmente responsable, con una cultura dinámica y un idioma galés próspero’.**

Mientras trabajaba para lograr esta visión, el gobierno de Gales requirió que todos los ministros propusiesen indicadores para medir el progreso en estas áreas. Un principio clave para seleccionar indicadores fue la “comunicación eficaz”, para garantizar una mayor transparencia y compromiso con el público en conseguir los objetivos de bienestar.

Principio

Comunicación efectiva

Descripción

1. Lo que mide el indicador debe poder resumirse brevemente de manera que el público lo comprenda inmediatamente.
2. El indicador debe permitir realizar comparaciones a lo largo del tiempo. Por lo tanto, las comparaciones deben seguir siendo válidas incluso si cambian las políticas o los métodos de recopilación de datos, debe haber fuentes de datos seguras, y el valor del indicador debe poder cambiar con el tiempo.
3. Idealmente, el indicador debería permitir comparaciones con otros lugares y, por lo tanto, debería ser reconocido internacionalmente.
4. La importancia de cualquier cambio debe ser obvia de inmediato.
5. Todos los públicos deben creer que el indicador realmente mide el resultado de manera efectiva y fiable, y el indicador debe ser entendido de la misma manera por diferentes grupos.
6. Los indicadores deben proporcionar información actualizada y con suficiente frecuencia como para permitir juicios sobre el progreso y estimular la acción apropiada.
7. Los indicadores deben seleccionarse y diseñarse para evitar alentar acciones que mejoren el indicador a expensas de resultados más amplios.

Basándose en estos principios, el gobierno de Gales identificó 46 indicadores nacionales para medir el rendimiento en sus siete áreas de bienestar. Estos indicadores se recopilan durante todo el año y se publican anualmente, e incluyen datos cuantitativos y cualitativos (por ejemplo, basados en encuestas).

Fuente: Instituto de Políticas Públicas de Gales (2015). Medir el progreso hacia el logro de los objetivos de bienestar en Gales: Un documento de reflexión. Consultado el 26 de octubre de 2020 en http://www.ppiw.org.uk/files/2015/02/Measuring-progress-towards-achievement-of-Wales-Wellbeing-goals_a-discussion-paper.pdf.

Para leer más estudios de caso sobre la medición del bienestar, consulte [este enlace](#).

Diseñar una estrategia de Economía del Bienestar

“El gobierno federal (de Alemania) cree que el bienestar debe estar en el centro de la elaboración de políticas que se dediquen simultáneamente a objetivos económicos, sociales y ambientales... Si el gobierno va a desarrollar políticas efectivas, es esencial considerar los distintos aspectos del bienestar y las interrelaciones entre ellos, que se refuerzan y a la vez compiten entre sí. Mejorar el bienestar es responsabilidad del gobierno, y también de las empresas y la industria, de los grupos sociales y, por último, pero no menos importante, de cada ciudadano”.

Gobierno Federal de Alemania

Estrategia de Economía del Bienestar: una teoría del cambio que describe los cambios económicos específicos necesarios para lograr sus objetivos de bienestar.

La elaboración de una estrategia de Economía del Bienestar comienza por reconocer que el objetivo de la economía trasciende su papel de generar ingresos. La forma en que producimos y nos abastecemos unos a otros tiene un impacto enorme en nuestro bienestar personal, colectivo y futuro, que trasciende del dinero que obtenemos de la transacción. Nuestro sistema económico influye en nuestro sentido de propósito, las conexiones sociales y la salud de las personas y del planeta. Desarrollar una estrategia que describa los cambios económicos específicos necesarios para mejorar el bienestar actual y futuro implica adoptar una visión holística y multidimensional del progreso. Implica abandonar gran parte de nuestro antiguo pensamiento económico y adoptar una comprensión que considera nuestras economías integradas en nuestra sociedad y medio ambiente. Este cambio puede llevar tiempo y será importante involucrar a distintos grupos de interés a lo largo del camino para fomentar un cambio amplio en la comprensión de qué es la economía y para qué sirve. Esta re-orientación requiere cambios fundamentales en el proceso y el pensamiento a todos los niveles de la sociedad. Pero por ahora exploremos cómo 1) Identificar las actividades y comportamientos de la Economía del Bienestar, 2) Alinear las instituciones y los grupos de interés con el bienestar y 3) Gestionar el equilibrio y las dinámicas de poder.



Ejemplos de estrategias de economía del bienestar

Economía circular - transformar los procesos de producción y consumo para reutilizar los recursos, diseñar el ciclo para que los residuos y la contaminación queden fuera del mismo, y regenerar el mundo natural. Las principales formas de hacer esto son reciclar los residuos para una nueva producción, o utilizar los residuos para convertirlos en energía.

Creación de riqueza comunitaria - identificar instituciones económicas “ancla” que tengan fuertes vínculos con la economía local, para fomentar el desarrollo inclusivo y “de abajo hacia arriba”.

Economía regenerativa - se centra en construir una economía que imite la naturaleza mediante la regeneración de los activos sociales y ecológicos necesarios para el bienestar.

Democracia económica - asegura distribuciones equitativas del poder económico a través de la gestión democrática de la economía mediante políticas, empresas sociales y gestión de la riqueza comunitaria.

Economía del bien común - evalúa el éxito empresarial no por las ganancias, sino más bien por su contribución al “bien común” y la alineación con los valores de Dignidad, Justicia Social, Sostenibilidad Ambiental y Transparencia.

Economía solidaria - promueve la expansión de actividades y comportamientos económicos que se basan en principios de reciprocidad, cooperación y solidaridad.

Economía rosquilla - apoya el diseño de sistemas económicos que aseguren las bases sociales necesarias, respetando los límites planetarios.

Economía nuclear - reconoce la importancia central de las actividades económicas que ocurren entre familias, amigos y comunidades, las cuales no están monetizadas y están impulsadas por los valores de amor, empatía, responsabilidad y cuidado.

Economía fundacional - aboga por el uso de políticas públicas para asegurar el suministro de bienes y servicios básicos a todas las personas de manera sostenible (por ejemplo, social y ambientalmente responsables).

Política económica tradicional

Comienza con la identificación de desafíos económicos o “fallos del mercado” en los que se necesita la intervención del gobierno.

El impulso de la economía proviene de personas y empresas competitivas y con ánimo de lucro.

La economía se percibe separada y superior a otras áreas políticas, con otras agencias gubernamentales trabajando para redistribuir, sanar y corregir los resultados negativos de la actividad económica.

Estrategias económicas desarrolladas por economistas y responsables de políticas económicas de alto nivel.

Política de economía del bienestar

Empieza con los objetivos de bienestar prioritarios e identifica los cambios económicos necesarios para alcanzar los objetivos.

El impulso de la economía proviene de actividades, comportamientos e instituciones que contribuyen, o restan, al bienestar.

Las instituciones gubernamentales colaboran para lograr los objetivos de bienestar mediante el fomento de estrategias holísticas que reconocen las interconexiones entre las dimensiones sociales, económicas y ambientales de la vida.

Las estrategias económicas se desarrollan a través de procesos participativos e involucrando a múltiples grupos de interés.

2A. Identificar actividades y comportamientos de la economía del bienestar

“Un elemento importante aquí es el espacio para explorar, reproducir y descubrir. Esto se puede hacer con procesos de tipo deliberativo (por ejemplo, jurados de ciudadanos, grupos de interés), centrados en aprender y compartir, y no es necesario encontrar la respuesta “correcta”.

Justin Connolly, Director de Deliberate

Actividades y comportamientos de la economía del bienestar: acciones que realizan los individuos, las instituciones y nuestro entorno natural que satisfacen nuestros deseos y necesidades.

Objetivo: Identificar las actividades económicas y comportamientos que contribuyen directamente a sus prioridades de bienestar.

El diseño de la estrategia económica tradicional a menudo se “basa en el déficit”, en el sentido de que se centra en la necesidad de inversión, tecnología o habilidades externas como forma de fomentar el desarrollo económico. Sin embargo, en su trabajo hacia una Economía del Bienestar, puede ser útil adoptar un enfoque basado en las fortalezas, mediante el cual identifique las actividades económicas, habilidades y comportamientos existentes que ya están contribuyendo positivamente al bienestar. Esto le ayudará a desarrollar una estrategia económica que se construye sobre las fortalezas y capacidades existentes en su comunidad como pilares de su Economía del Bienestar.

Al identificar actividades económicas y dimensiones positivas para el apoyo y la expansión, puede garantizar que las personas vean los beneficios positivos de crear una Economía del Bienestar (en lugar de temer que la promoción del bienestar social y ecológico tenga un impacto negativo en su calidad de vida). El proceso de involucrar a las personas en las discusiones económicas y la toma de decisiones es importante para la transformación a largo plazo, ya que nos ayuda a basar nuestra comprensión de la economía en experiencias vividas, en lugar de modelos teóricos, y cambiar nuestras narrativas populares

con respecto al propósito de la economía. Finalmente, la identificación de actividades económicas positivas será un punto de partida crítico para considerar cómo fomentar mejor las áreas de la economía más importantes para el bienestar, de modo que pueda priorizar los esfuerzos de elaboración de políticas en estas áreas.

Estos debates pueden ayudar a entender mejor el valor y considerar áreas de la vida que tradicionalmente han sido excluidas del análisis económico, como el trabajo doméstico o la administración ambiental. Este proceso es importante, ya que ayuda a las personas a adoptar una nueva narrativa sobre la economía y su propósito, y a visualizar su papel en una nueva economía.

Cómo: Contabilidad genuina de la riqueza, foros de discusión, identificación de recursos, asambleas ciudadanas, transformación creativa de espacios, investigación apreciativa, diálogo sobre economía verde, pensamiento sistémico, replanteamiento de la economía, investigación participativa.

Consejos WEAll:

- Facilite debates comunitarios sobre **el significado de la economía y su relación con el bienestar** (ver el estudio de caso del Reino Unido).
- Capacite a los funcionarios del gobierno en **abordajes basados en fortalezas** para tener en cuenta las actividades y comportamientos económicos existentes que contribuyen al bienestar.
- Emplee el análisis retrospectivo e invite a las comunidades/grupos de interés a **imaginar que la sociedad ha logrado sus objetivos de bienestar**. ¿Qué aspecto tiene la economía? **¿Qué es diferente en cuanto a cómo producimos y nos proveemos unos a otros?** ¿Qué sigue igual?
- Utilice una **definición amplia de economía**, por ejemplo, ‘la forma en que nos abastecemos unos a otros’, de modo que las personas puedan considerar áreas que de otra manera no se incluirían dentro de la ‘economía’, por ejemplo, la crianza de los hijos, los servicios sociales, la naturaleza, etc.

- Para cada una de sus prioridades de bienestar, **considere una amplia gama de actividades** que contribuyan positivamente a su consecución, por ejemplo, sectores, ocupaciones, productores, servicios, instituciones, etc.
- Para cada una de sus prioridades de bienestar, **considere un amplio abanico de comportamientos** que contribuyan directamente a su consecución, por ejemplo, procesos de producción, patrones de consumo, intercambio, distribución, provisión, etc.
- Preste especial atención a sus **valores de bienestar** y analice en qué áreas de la vida ven las personas que se promuevan estos valores, por ejemplo, ¿dónde ve usted solidaridad, generosidad, respeto, etc.?
- Lleve a cabo debates sobre **áreas de la economía no monetizadas** y cómo contribuyen al bienestar, por ejemplo, prestación de cuidados, actividad cívica, voluntariado, ayuda mutua, etc.
- A través del proceso de identificación de actividades económicas y comportamientos de bienestar, tome nota de aquellos que se consideren que tengan **un impacto negativo sobre él**.
- Aproveche esta oportunidad para **recopilar datos y evidencia** sobre estas actividades y comportamientos que se puedan usar para valoraciones y evaluaciones.
- Apoye la **investigación sobre estrategias de Economía del Bienestar** e involucre a expertos locales que puedan ofrecer información sobre las actividades y comportamientos existentes que contribuyan a las prioridades del bienestar.
- **Recopile citas e historias** de su conversación que puedan usarse para comunicar nuevas narrativas sobre los elementos generadores de una Economía del Bienestar.

Pregunta guía: ¿Qué actividades económicas sirven actualmente al futuro que está intentando crear, y qué actividades actúan activamente en su contra a largo plazo?

COVID-19 y la identificación de actividades económicas “esenciales”

En respuesta a la pandemia de COVID-19, muchos gobiernos de todo el mundo suspendieron temporalmente áreas de la actividad económica de sus países con el fin de frenar la propagación de la enfermedad. Como parte del proceso, muchos gobiernos tuvieron que identificar los tipos de actividades económicas consideradas más “esenciales” para el bienestar colectivo y que continuarían operando durante el “confinamiento”. Si bien la lista exacta de sectores y trabajadores “esenciales” o “clave” variaba de un país a otro, e incluso dentro de los mismos, se observan algunas áreas comunes:

- Sanidad
- Energía
- Educación
- Cuidado de niños
- Agua
- Agricultura y producción de alimentos
- Minoristas clave (por ejemplo, supermercados, farmacias, ferreterías, etc.)
- Oficios clave (por ejemplo, construcción, electricistas, fontaneros, etc.)
- Transporte y entregas
- Servicios gubernamentales y comunitarios

La capacidad de los responsables políticos a la hora de identificar muy rápidamente estas actividades económicas “esenciales” demuestra que tenemos una comprensión intuitiva de qué actividades económicas son más importantes para mantener el bienestar colectivo. El desafío es expandir nuestro horizonte temporal y considerar las actividades que son más importantes para el bienestar futuro, y co-crear estrategias para fomentar y promover estas actividades económicas de manera que se fomente la justicia social en un planeta saludable.

Para más estudios de casos que identifiquen actividades y comportamientos de la economía del bienestar, consulte [este enlace](#).

2B. Alinear instituciones y grupos de interés con el bienestar

“Trae a gente contigo, involucra a todas las organizaciones, que sea asunto de todos, no una competición”

Dr. Andy Turner, Responsable especializado en Salud Pública y Políticas de Salud, Autoridad Combinada de la Región de la Ciudad de Liverpool

Objetivo: Empoderar a los grupos de interés y alinear las instituciones para lograr conjuntamente resultados prioritarios de bienestar.

La creación de una Economía del Bienestar requiere de algo más que las distintas mediciones de progreso, se trata de cambiar la forma en que trabajamos juntos para lograr ese progreso. Requiere apreciar que, dado que los determinantes de nuestro bienestar son multidimensionales, todos los resultados deben ser co-producidos por una amplia variedad de actores, tales como el gobierno, las empresas, las comunidades y los ciudadanos. A medida que trabaje para lograr sus objetivos de bienestar, deberá considerar la mejor manera de alinear a los departamentos gubernamentales y autoridades locales para trabajar juntos de manera efectiva, en lugar de aislados, para lograr los resultados de bienestar prioritarios, al tiempo que debe dar cabida a individuos, comunidades y empresas y demás grupos de interés para que contribuyan de manera significativa a la consecución de estos objetivos. Esto requiere ajustar los sistemas y estructuras gubernamentales para que fomenten un enfoque colectivo y de co-creación a fin de desarrollar estrategias y ofrecer servicios públicos para lograr los objetivos de bienestar.

Cómo: foros multilaterales, mapeo de grupos de interés, análisis de economía política y análisis de poder, diálogos entre grupos de interés, gobernanza colaborativa, sociocracia, gestión de múltiples grupos de interés, estado habilitador.

Consejos WEAll:

- **Asegure una participación amplia del gobierno** (a todos los niveles y departamentos) desde el inicio del proceso, de modo que todas las agencias tengan una comprensión clara de los objetivos prioritarios de bienestar, y puedan tomar la iniciativa en la coordinación de esfuerzos de acuerdo con sus mandatos.
- Desarrolle un **comité intergubernamental y de múltiples grupos de interés** para apoyar y coordinar el desarrollo de estrategias (ver [Gales](#))
- Presente la consecución de su Visión de Bienestar como una iniciativa de **medio a largo plazo** que trasciende las administraciones políticas, para asegurar su continuidad.
- **Impulse las reformas institucionales necesarias** para alinear mejor a las agencias que puedan tener mandatos en conflicto con los objetivos prioritarios de bienestar (ver [Holanda](#))
- **Comience con los objetivos de la Economía del Bienestar** y analice con todos los grupos de interés el papel de dichos objetivos en la consecución de dichos objetivos.
- **Organice debates entre múltiples grupos de interés y la comunidad** para identificar el papel legítimo del gobierno en el fomento de cambios y áreas en las que las familias, el sector privado o la sociedad civil deben tomar la iniciativa (ver [Sikkim](#)).
- **Identifique el poder de los grupos de interés** a la hora de promover o limitar el movimiento hacia los objetivos de bienestar.

Pregunta guía: ¿Cómo se asegura de alinear a las personas y organizaciones que necesita para lograr su visión de forma práctica? ¿Cómo puede protegerse contra el fracaso involucrando a diversos grupos desde el principio?

Utah – “La forma en que crecemos importa”

En la década de 1990, el gobierno estatal de Utah, EE.UU., inició un proceso de diseño de políticas participativas para promover un crecimiento más inclusivo y sostenible. Inicialmente, el gobierno se encontró con la resistencia de las diversas regiones, pueblos y distritos que se veían a sí mismos como responsables de la gestión del crecimiento, y de otros grupos de interés influyentes, que se mostraban escépticos a la hora de involucrar a los residentes en un proceso de elaboración de estrategias económicas. Sin embargo, el gobierno tomó algunas decisiones estratégicas que permitieron que “Envision Utah” se desarrollara como un proceso de diseño de estrategia económica participativa:

1. La primera fue considerar la búsqueda de una economía inclusiva y sostenible como un esfuerzo a largo plazo, no sujeto a ser gestionada dentro de los límites de los ciclos políticos o administrativos.
2. La segunda fue enmarcar “Envision Utah” como un trabajo de visión, y no de “planificación”, lo cual se asocia generalmente con procesos limitados y administrados de forma técnica.
3. La tercera fue considerar la visión como un proceso continuo, no como un proyecto. Esto aseguró que administrar el desarrollo económico de Utah no fuera un ejercicio a corto plazo que estuviera impulsado por la gestión restringida por proyectos aislados y de tiempo limitado.

Con la aceptación pública generalizada del proyecto, el gobierno encargó la “Encuesta de Valores”, la cual planteaba a los residentes una serie de preguntas fundamentales para comprender mejor qué valoraban las personas de vivir en Utah, y por qué lo valoraban. Una vez completada la Encuesta de Valores, el Gobierno desarrolló un modelo de cómo sería Utah si el crecimiento económico continuara sin cesar. Este estudio requirió mucho tiempo, ya que el estado nunca había recopilado ni coordinado información local a esta escala. Más de 140 agencias públicas y privadas proporcionaron información sobre datos de uso de la tierra, calidad del aire, agua, transporte, infraestructuras, vivienda, negocios, desarrollo económico, aire libre y terrenos esenciales y demografía de los barrios. Este modelo de referencia se dio a conocer al público en 1997, y fue una gran llamada de atención para los residentes sobre los posibles daños del crecimiento económico descontrolado.

El gobierno llevó a cabo una campaña masiva de información y en medios de comunicación para educar a los residentes sobre los posibles desafíos del crecimiento, para crear conciencia sobre la iniciativa “Envision Utah”, y para motivarlos a participar en futuras encuestas y reuniones. Las reuniones comunitarias se utilizaron para desarrollar la ‘Estrategia de crecimiento cualitativo’ con los participantes, por ejemplo, construyendo barrios ideales colocando fichas en un mapa para representar espacios verdes, edificios residenciales, edificios de uso mixto, centros de empleo, centros culturales o cívicos, y espacio comercial. Estas discusiones comunitarias también dieron cabida a que las comunidades compartieran su forma preferida de intervención gubernamental; los residentes expresaron una clara preferencia por los incentivos en lugar de regulaciones. Las comunidades también quisieron asegurarse de que estas estrategias se adaptaran al carácter y las necesidades únicas de cada comunidad, al tiempo que no añadieran capas adicionales de burocracia, sino que ayudaran a las comunidades y a los responsables de tomar decisiones a considerar una variedad de opciones.

Tras años de participación exhaustiva por parte del público, “Envision Utah” desarrolló con éxito una “Estrategia de crecimiento cualitativo” apoyada públicamente, en la que se definió su plan para proteger el medio ambiente, mantener la vitalidad económica y promover la calidad de vida:

Los logros de “Envision Utah” han sido impresionantes, desde la reducción de las emisiones de carbono hasta realizar un uso más inteligente del terreno. Sin embargo, uno de los mayores éxitos citados por sus organizadores fue la política de transporte regional. En 1990, los votantes rechazaron una propuesta de expansión del sistema de transporte público de Utah, ya que muchos residentes tenían valores conservadores que les hacían escépticos con respecto al aumento de impuestos y la planificación gubernamental. No obstante, en 2000, como resultado de la concienciación y el debate público organizado a través de la iniciativa “Envision Utah”, los tres condados del estado aprobaron la medida. Esto demuestra cómo los procesos de elaboración de estrategias participativas pueden ayudar a cambiar la opinión pública y fomentar una mayor confianza en el gobierno generando un cambio transformador.

Fuentes: <https://static1.squarespace.com/static/5c059ead36099b1445c1d246/t/5d6ea271ddf8b900016729ac/1567531638955/History+of+Envision+Utah.pdf>

Informe RSA: <https://www.thersa.org/globalassets/pdfs/reports/rsa-inclusive-growth-in-action.pdf>

Para leer más estudios de caso sobre el empoderamiento y la alineación de los grupos de interés en la elaboración de políticas de bienestar, consulte [este enlace](#).

2C. Gestionar el equilibrio y las dinámicas de poder

“Lo más importante es el diálogo y la discusión en sí mismos, para que las personas puedan identificar tensiones, apreciar las consecuencias no deseadas y las perspectivas de los demás frente a estos desafíos y tensiones”.

Mike Danson, Profesor emérito de las Universidades Heriot-Watt y Strathclyde

Enfoque de pensamiento holístico/sistémico: el pensamiento sistémico reconoce que un sistema complejo se comprende mejor investigando cómo se interrelacionan y evolucionan las diferentes partes y elementos básicos del sistema en el tiempo dentro del sistema más grande.

Objetivo: Gestionar el equilibrio y las dinámicas de poder para desarrollar estrategias efectivas con el fin de fomentar las actividades y comportamientos de la Economía del Bienestar.

A medida que desarrolle su estrategia de Economía del Bienestar, probablemente verá que para que ciertas actividades y comportamientos prosperen, otros deben reducirse. Gestionar este equilibrio de manera estratégica y democrática será vital para asegurar una transición justa hacia una Economía del Bienestar. Con el tiempo, sus mediciones de bienestar (ver Sección 1) y evaluaciones (ver Sección 5) podrán ayudarlo a comprender mejor las interrelaciones entre las distintas dimensiones. Sin embargo, si bien los datos cuantitativos son ciertamente útiles para comprender sistemas complejos, comprender conceptualmente el sistema y sus dinámicas de poder es esencial, ya que influyen en las estrategias y narrativas que sustentan el cambio. Involucrar a un amplio abanico de grupos de interés, incluidos expertos, legisladores, grupos de la sociedad civil y ciudadanos, será fundamental para garantizar que todos los actores de la sociedad comprendan y aprecien estas interconexiones, y por qué son necesarios determinados cambios para mejorar el bienestar colectivo, ahora y para las generaciones venideras.

Cómo: Foros comunitarios de discusión, análisis retrospectivo, pensamiento sistémico, diagramas de afinidad, análisis de economía política y análisis de poder, diálogo social y tripartismo, planificación de escenarios, análisis de grupos de interés, conferencia de consenso, consejo de sabios

Consejos WEAll:

- Comience con su Visión de Bienestar y haga que las comunidades hablen sobre **cómo se interrelacionan las dimensiones sociales, ambientales, económicas y políticas del bienestar interrelacionadas**.
- Considere el **bienestar a largo plazo** y qué acciones actuales pueden mejorar el bienestar colectivo en el futuro.
- Explore los resultados y objetivos de bienestar y utilice **herramientas de pensamiento sistémico** para considerar cómo las mejoras en un área impactarán de forma positiva o negativa sobre otras áreas.
- Mantenga **debates abiertos y honestos sobre las tensiones** y utilice **enfoques participativos** para encontrar las mejores formas de gestionarlas.
- Hable abiertamente sobre las **relaciones de poder**, y realice mapeos de poder para identificar las potenciales barreras a la hora de crear una Economía del Bienestar.
- Utilice **campañas de comunicación y concienciación pública** para fomentar la participación necesaria con el fin de cambiar las dinámicas de poder en la sociedad.
- **Empodere a los más marginados de la sociedad** para poder definir los cambios más importantes necesarios para su bienestar.
- Utilice la **planificación de escenarios** para considerar cómo los diferentes cambios en un área de bienestar podrían tener impactos positivos o negativos en otras áreas.
- Desarrolle una **lógica causal**, que describa las actividades, comportamientos e instituciones que deben promoverse, y las que se deben desincentivar para crear una Economía del Bienestar.
- Cree **imágenes, infografías y narrativas simples para explicar esa lógica causal** y por qué determinadas intervenciones en la economía se consideran necesarias para lograr los objetivos de bienestar.

Preguntas guía: ¿Quién ostenta el poder en el sistema actual, y qué se interpone en el camino? ¿Cómo aclarará las tensiones entre las prioridades de bienestar, y cómo puede posibilitar una transición justa para quienes saldrán perdiendo?

Nueva Zelanda: “Gestión del equilibrio mediante una transición justa”

El gobierno de Nueva Zelanda vió que existía tensión entre sus objetivos ambientales y los de bienestar social, pues les preocupaba que una transición a una economía de cero emisiones de carbono pudiera amenazar el empleo y sustento de las personas que actualmente trabajan en el sector del petróleo y el gas. En respuesta a este desafío, el gobierno estableció una “Unidad de Transición Justa” en mayo de 2018, para fomentar una transición hacia una economía de bajas emisiones que fuera “justa, equitativa e inclusiva”. La unidad opera mediante la creación de colaboraciones en comunidades inmersas en una transición importante.

Estas colaboraciones tienen cuatro objetivos:

1. Comprender las posibles vías para transformar la economía y generar menos emisiones;
2. Identificar, crear y apoyar nuevas oportunidades, nuevos empleos, nuevas habilidades y nuevas inversiones que surgirán de la transición;
3. Comprender mejor cómo podría afectar la transición a diferentes comunidades, regiones o sectores; y
4. Tomar decisiones sobre cómo gestionar estos impactos de forma justa e inclusiva.

Como parte de su programa de cambio climático, en 2018 el gobierno dejó de conceder nuevos permisos para la exploración de petróleo y gas en alta mar. Esta política tuvo un gran impacto sobre la seguridad económica en la región de Taranaki, que ha apoyado la exploración de petróleo y gas en la costa oeste de la Isla Norte de Nueva Zelanda durante varias décadas. La Unidad de Transiciones Justas ha trabajado específicamente sobre el sector energético de la región, sobre un futuro de bajas emisiones.

Estableció un Grupo de Liderazgo de la Transición de Taranaki, con representantes provenientes del gobierno central, el gobierno local, la comunidad maorí, las empresas, la población activa, la educación y las organizaciones comunitarias. Este grupo organizó 29 talleres en la región, incluido un evento especializado para jóvenes. También patrocinó un concurso creativo para estudiantes de 7 a 18 años de edad para que describiesen su visión de Taranaki en 2050; participaron más de 140 estudiantes. El material de este proceso se integró en un borrador de la Hoja de Ruta de Taranaki 2050, lanzado en la Cumbre Nacional de Transición Justa organizada en la región en mayo de 2019. La Cumbre contó con la participación de 550 personas de todo el país. Kate Raworth, autora de Doughnut Economics y Embajadora de WEAll, fue la oradora principal.

Tras finalizar la Hoja de Ruta en agosto de 2019, el Grupo de Liderazgo organizó talleres para crear once Planes de Acción del Proceso de Transición (TPAP, por sus siglas en inglés). El TPAP de Energía, por ejemplo, acordó la siguiente Declaración de Acción: ‘Utilizando nuestros conocimientos y recursos, haremos la transición a un ecosistema energético líder en el mundo que proporcione energía sostenible, segura y asequible con bajas emisiones en 2050, a la vez que crearemos trabajo de calidad, bienestar comunitario y prosperidad para las generaciones venideras’. Se están llevando a cabo proyectos para implementar los TPAP, incluido un proyecto para construir un centro de Energía Limpia en Taranaki.

Fuente: Paul Dalziel, Lincoln University, New Zealand

Para leer más estudios de casos de gestión del equilibrio y dinámicas de poder, consulte [este enlace](#).



Evaluación y selección de políticas de Economía del Bienestar

“Han pasado cincuenta años desde que Robert Kennedy dijo, con razón, que el PIB mide todo menos lo que hace que la vida valga la pena. No obstante, la economía todavía se centra en lo medible, dividiendo los desembolsos del gobierno en dos categorías: gastos e inversiones. Este dualismo clasifica el dinero gastado en infraestructura física como una inversión y, por lo tanto, merecedor de dinero público. Por otro lado, la infraestructura social (por ejemplo, cuidado de niños, atención médica, educación) se califica como gastos o costes operativos, ocupando los primeros puestos a la hora de verse reducidos. Sin embargo, estas son las estructuras que nos sustentan desde (antes) del nacimiento hasta la muerte, y crean las condiciones que hacen que la vida valga la pena”.

Katrin Jakobsdottir, Primera ministra de Islandia

Políticas y programas de Economía del Bienestar: intervenciones gubernamentales específicas que contribuyen a conseguir los objetivos de bienestar influyendo en el comportamiento de los actores económicos.

La transformación de sistemas rara vez ocurre a partir de la introducción de una sola política, sino a través de una serie de reformas políticas que redefinen derechos y responsabilidades, y fomentan ciertas actividades y comportamientos en lugar de otros. Los gobiernos disponen de una amplia gama de herramientas políticas que pueden utilizar para influir en la configuración y la forma de la economía, tales como:

- **Legislación / Regulaciones** – definen los derechos y responsabilidades de distintos grupos de interés de la sociedad al exigir o prohibir actividades y/o comportamientos específicos (por ejemplo, derechos de propiedad, política de competencia y protecciones ambientales).
- **Incentivos:** fomentan o recompensan determinados tipos de actividades y comportamientos (por ejemplo, subvenciones, subsidios, devoluciones de impuestos).
- **Desincentivos:** desalientan determinados tipos de actividades o comportamientos (por ejemplo, tarifas, impuestos, tasas).
- **Campañas de información:** recopilan y difunden información para alentar o desalentar comportamientos específicos (por ejemplo, campañas de compra local, bancos de datos, certificaciones).
- **Suministro público:** el gobierno ofrece o demanda bienes y servicios específicos (por ejemplo, educación, infraestructura, adquisiciones públicas).
- **Bienes comunes:** gestión por parte de la sociedad civil de los recursos colectivos (p. ej., gobernanza no estatal o de mercado).

En la construcción de una Economía del Bienestar, deberá evaluar la alineación del conjunto de políticas y programas que ya existen con sus objetivos y estrategia de bienestar. Esta evaluación requiere colaboración intergubernamental, conversaciones entre diferentes grupos de interés y consultas comunitarias a fin de identificar qué políticas y programas existentes deben expandirse, ajustarse o eliminarse progresivamente. Una vez que haya identificado las reformas necesarias de las políticas existentes, puede co-crear nuevas políticas o programas piloto que puedan llenar vacíos importantes y ayudar a gestionar la transición a una Economía del Bienestar. Si bien existen varias consideraciones diferentes a la hora de evaluar y seleccionar instrumentos de políticas, podemos comenzar por analizar 1) la evaluación y reforma de políticas existentes y 2) la co-creación de nuevas iniciativas legislativas.

Política económica tradicional

Se alienta a los gobiernos a adoptar un enfoque de “no intervención” en la economía, e intervenir solo cuando haya “fallos del mercado”.

Políticas económicas utilizadas para promover el crecimiento económico y políticas sociales y ambientales utilizadas para mitigar los impactos negativos del crecimiento.

Políticas evaluadas por su coste financiero vs. beneficio.

Política de Economía del Bienestar

El gobierno y las comunidades desarrollan políticas para transformar la economía con el fin de lograr objetivos de bienestar.

Todas las políticas están adaptadas y diseñadas para fomentar actividades y comportamientos que apoyen el bienestar social y ecológico.

Políticas evaluadas por contribución al bienestar actual y futuro.

La creación de una Economía del Bienestar necesita la participación de todos con todas sus ideas, pasión y resultados prácticos. Pero no se puede restar importancia al papel de los responsables políticos y del gobierno: crean incentivos, recompensan determinadas actividades, aportan dinero y lo emplean donde es necesario. En conjunto, las políticas dan forma al camino por el que realizaremos nuestro viaje compartido hacia una Economía del Bienestar”.

Dr. Katherine Trebeck,
Responsable de Apoyo en WEAll.



3A. Evaluar y reformar políticas existentes

Paquete de políticas de Economía del Bienestar: conjunto de iniciativas políticas que trabajan en conjunto para transformar la estructura de la economía para el bienestar.

“Compare las diferentes áreas de mejora (medio ambiente, redistribución de la riqueza, acciones positivas, política monetaria, seguridad alimentaria, por ejemplo) con los objetivos de bienestar y determine qué políticas vigentes se encuentran en estas intersecciones y cuáles no”.

João Daniel Carvalho – Miembro de la Comunidad Jurídica de Sistema B Brasil, el Laboratorio de Impacto Legal y Fundador de la Consultoría Medioambiental Lobeira.

Objetivo: Evaluar y adaptar las políticas existentes (por ejemplo, regulaciones, servicios sociales, impuestos, etc.) para que estén en línea con sus prioridades de bienestar.

Antes de desarrollar nuevas políticas y programas para cambiar la estructura de su economía con el objeto de promover el bienestar, es importante evaluar la alineación existente de las políticas vigentes con la estrategia y objetivos de bienestar. Esto puede ayudarle no solo a comprender mejor qué políticas han funcionado bien y por qué, sino también a apoyar una mayor coherencia al definir políticas, lo cual es clave para garantizar que no se desperdicien recursos en políticas o programas que compiten o están en conflicto. El proceso de realineación de políticas requerirá considerar qué políticas existentes deben eliminarse, ajustarse o expandirse para lograr los objetivos de bienestar. Al ajustar primero sus políticas existentes, maximizará el impacto de los recursos públicos y facilitará una mejor coordinación hacia la consecución de sus objetivos de bienestar.

Cómo: evaluaciones de políticas con múltiples criterios, jurados populares, análisis de impacto cruzado, foros intergubernamentales y de múltiples grupos de interés, bases de datos de políticas, pensamiento sistémico, investigación y análisis de políticas existentes, coherencia de políticas verticales y horizontales, debates de expertos sobre el panorama político actual, foros de feedback sobre políticas.

Consejos WEAll:

- Desarrolle un **inventario de instrumentos de elaboración de políticas** de todas las agencias y todos los niveles de gobierno, organícelos en función de su alineación con los objetivos de bienestar, e identifique políticas que sean transversales.
- Trascienda el análisis tradicional de “coste-beneficio” y **evalúe las políticas en términos de su contribución al bienestar actual y futuro** (utilizando evaluaciones de criterios múltiples o basadas en valores, como herramientas de presupuestación de equidad racial).
- **Valore las regulaciones junto con las evaluaciones de poder** y considere si están protegiendo los derechos de las personas más vulnerables, o solo de los más poderosos en la sociedad.
- Valore los **incentivos y desincentivos** en términos de si **fomentan y recompensan** las actividades y comportamientos más importantes para crear bienestar colectivo.
- **Utilice** presupuestos participativos u otros métodos democráticos **para determinar si las disposiciones públicas se alinean con las prioridades y valores del bienestar público**.
- Utilice el **análisis de sistemas para mapear las políticas existentes**, y considere cómo se interrelacionan entre sí para fomentar comportamientos y actividades de bienestar.
- Evalúe el paquete de políticas actual para **identificar las políticas (o grupo de políticas) que han funcionado bien y comprender por qué**.

- Evalúe las opciones y los impactos de las políticas alternativas mediante el **mapeo de los efectos del bienestar en todas las dimensiones, grupos y a lo largo del tiempo**.
- Considere el **entorno político externo o las restricciones** que puedan estar limitando el impacto en el bienestar, y desarrolle estrategias para involucrar y abogar por el cambio en las conversaciones sobre política externa (ver Ecuador).
- Al adaptar o ampliar las políticas, **asegúrese de que las comunidades puedan adaptar y alinear las políticas a su contexto local**.
- Elimine gradualmente las políticas existentes que **limiten los comportamientos deseables**. Esto requiere que reconozca el papel de las políticas de Economía del Bienestar como empoderamiento de la sociedad con el fin de lograr sus objetivos colectivos, en lugar de limitarse a dictar nuevos comportamientos.
- Reconozca la **necesidad de desarrollar políticas a corto plazo** para amortiguar los impactos sobre aquellos que se ven afectados negativamente por la transición a una Economía del Bienestar.

Pregunta guía: ¿Qué políticas ya no están al servicio de su visión? ¿Qué políticas son perjudiciales o favorecen el bienestar?

Islandia: “Políticas a través de la lente del bienestar”

Al trabajar en la creación de una economía de bienestar, uno de los principales objetivos de Islandia fue la igualdad de género. La primera ministra islandesa, Katrin Jakobsdottir, escribió: ‘A medida que los gobiernos evolucionan lentamente su enfoque de mediciones puramente impulsadas por el PIB hacia criterios de bienestar para calcular el éxito económico, está aumentando la demanda de políticas progresistas de justicia social... En Islandia, la campaña por la igualdad de la mujer ha exigido la acción del gobierno para liberar a las mujeres de las estructuras sociales que las han reprimido durante siglos’.[1]

Para lograr este objetivo de bienestar, Islandia reconoció que necesitaba comprender mejor el impacto de sus políticas sobre el género. Esto requirió trascender el análisis tradicional de políticas de coste-beneficio, por lo que el gobierno emprendió una iniciativa de integración y presupuestación con perspectiva de género ‘con el fin de hacer visible el impacto en los géneros, de modo que sea posible reevaluar las políticas, los gastos y las fuentes de ingresos de acuerdo con los objetivos por la igualdad’. Este proceso llevó varios años, y todos los ministerios probaron diferentes estrategias para integrar la perspectiva de género, junto con consultas a expertos para desarrollar nuevos criterios a fin de evaluar las políticas existentes y futuras. Esta reevaluación de políticas existentes y propuestas dio lugar a cambios legislativos sobre las libertades sexuales y reproductivas de la mujer, fortaleció las leyes de igualdad y las cuotas de género en los comités de dirección de las empresas, e introdujo políticas en áreas como el cuidado infantil universal y el permiso por paternidad compartido.

El compromiso de Islandia con crear una economía más equitativa le llevó no solo a desarrollar métodos más holísticos para evaluar y elegir políticas, sino también a unirse a la colaboración de Gobierno de Economía del Bienestar (WEGo) en 2018. Al igual que otros Estados miembros de WEGo, Islandia ha desarrollado 39 indicadores de bienestar basados en los ODS para que “sirvan como base en la evaluación de la prosperidad real y la calidad de vida en Islandia”. Siguiendo su experiencia con la presupuestación con perspectiva de género, el gobierno está ahora en el proceso de desarrollar una iniciativa de presupuesto de bienestar que informe sus estrategias fiscales quinquenales y presupuestos anuales. Analizará el impacto en el bienestar de diferentes conjuntos de políticas, con el propósito de reformar y desarrollar un conjunto coherente de políticas que puedan cumplir los objetivos de bienestar de Islandia.

Fuentes: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2019/03/gender-equality-in-Iceland-inclusive-economy-jakobsdottir.htm> / <https://www.standard.co.uk/comment/comment/iceland-wellbeing-measure-success-katr-n-jakobsd-ttir-a4324791.html>

Para leer más estudios de caso sobre evaluaciones de bienestar de políticas existentes, consulte [este enlace](#).

3B. Co-crear nuevas políticas para una Economía del Bienestar

Paquete de políticas de Economía del Bienestar: una serie de iniciativas legislativas que trabajan en conjunto para transformar la estructura de la economía para conseguir el bienestar.

“Comprometerse con diversas comunidades para co-crear buenas políticas públicas es un trabajo muy especializado. El impacto es inmenso, se trata de desarrollar las capacidades de las generaciones actuales y futuras a través de la contribución característica del sector público para que vivan bien”.

Paul Dalziel, Profesor de la Universidad de Lincoln y autor de Wellbeing Economics: The Capabilities Approach to Prosperity

“Involucre a los grupos de interés en un proceso de co-creación y co-producción de políticas y proyectos piloto”.

Susana Martin Belmont - Coordinadora científica, Proyecto MedTOWN, Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP)

Objetivo: Co-crear políticas económicas nuevas e innovadoras que apoyen el bienestar actual y futuro.

A medida que adopte un enfoque más holístico para la elaboración de políticas económicas, será útil aprovechar la experiencia y las situaciones vividas en sus sociedades a la hora de co-crear nuevas políticas de Economía del Bienestar. Al dar cabida a que varios grupos de interés se involucren de manera significativa en la co-creación de nuevas iniciativas políticas, p. ej. probando proyectos o proponiendo ideas para iniciativas políticas, no solo encontrará ideas innovadoras y específicas al contexto, sino que también mejorará el nivel de confianza que las personas tienen en el gobierno.

Cómo: foros comunitarios, asambleas ciudadanas, grupos de discusión, encuestas deliberativas, foros de políticas intergubernamentales, presupuestos participativos, presupuestos de bienestar, desarrollo de políticas deliberativas, conferencias sobre políticas públicas, conferencias ciudadanas, espacios de toma de decisiones en línea y offline, reuniones municipales, foros de expertos, investigación sobre las mejores prácticas internacionales.

Consejos WEAll:

- Revise **su visión, objetivos y valores de bienestar** al diseñar nuevas políticas y programas.
- **Considere cómo los diferentes instrumentos de políticas** legislativas (regulaciones, incentivos, desincentivos, bienes comunes, información, provisión pública) **podrían usarse para lograr los mismos resultados**, antes de seleccionar el más / los más apropiados para su contexto.
- Reconozca que la experiencia se presenta en muchos formatos, e involucre a expertos en Economía del Bienestar, así como a **“sospechosos poco habituales”** que puedan proporcionar conocimiento e ideas al co-crear nuevos instrumentos legislativos.
- Identifique y **co-cree nuevos proyectos piloto y políticas** con las comunidades a través de presupuestos participativos, foros comunitarios, conferencias sobre políticas públicas, etc.
- Dedique más tiempo a explorar cómo desarrollar políticas que puedan **promover comportamientos que tradicionalmente pueden haber estado fuera del ámbito del pensamiento económico estándar** (por ejemplo, generosidad, administración ambiental, cooperación, etc.)
- Esfuércese especialmente en empoderar a aquellas personas que **históricamente han sido marginadas** a la hora de **diseñar áreas de políticas** para co-crear iniciativas (por ejemplo, involucrar a las personas sin hogar en la política de vivienda, presos en la política de reforma penitenciaria, etc.).
- Al escoger las políticas, considere la **perspectiva de la comunidad respecto al papel legítimo y el alcance del gobierno**. Esto ayudará a determinar, en cada momento, si sería apropiado, por ejemplo, una regulación o un programa de incentivos.
- Priorice políticas e iniciativas que tengan beneficios positivos para una **variedad de objetivos de bienestar**.
- **Ratifique el paquete de políticas propuesto** con las comunidades, las agencias implementadoras y los grupos de interés.

Preguntas guía: ¿Cómo diseñar políticas basadas en beneficios a largo plazo en lugar de desafíos a corto plazo? ¿Cómo apoyar a su sociedad en la co-creación de nuevas políticas?

Ejemplos de políticas de economía del bienestar

- Semana laboral de 3 días para reducir las presiones ambientales y lograr un mayor bienestar social
- Introducción de un sistema de Banco de Tiempo para aumentar la inclusión social
- Introducción de un programa de restricción y comercio de recursos para limitar la extracción de recursos
- Impuesto fronterizo para la incipiente industria verde con objetivo de apoyar la producción sostenible
- Impuesto sobre el valor de terrenos para poner a disposición del público la apreciación del valor de terrenos
- Renta básica universal o transferencias monetarias incondicionales
- Tasa de impuesto sobre sucesiones del 100% para aumentar la movilidad económica intergeneracional y la cohesión social
- Garantía de empleo universal para asegurar un empleo estable
- Establecer incubadoras de empresas sociales para apoyar a las empresas diseñadas para aumentar el bienestar social
- Ley de protección de los derechos del medio ambiente
- Desgravaciones fiscales para la producción y el consumo locales, para fomentar cadenas de suministro cortas y el compromiso de las empresas con las comunidades locales
- Contratación pública para apoyar las actividades y comportamientos de la Economía del Bienestar
- Reforma de los derechos de propiedad para apoyar los bienes comunes
- Leyes de sociedades de beneficios comunes
- Código de conducta vinculante para empresas multinacionales

Decidim Barcelona – “Tecnología para políticas de bienestar”

Tras la recesión mundial de 2009, Barcelona desarrolló una plataforma tecnológica para recopilar la opinión de los ciudadanos sobre los esfuerzos de recuperación económica. Decidim Barcelona es una plataforma web en la cual los ciudadanos pueden presentar propuestas de políticas, y ayudar a diseñar y hacer seguimiento del proceso participativo de selección. Entre 2015 y 2016, hubo más de 220.000 interacciones, en las que los ciudadanos presentaron propuestas y también comentaron, debatieron y votaron las propuestas de otros. El ayuntamiento evaluó cada propuesta recibida utilizando criterios técnicos y cualitativos, considerando no sólo la cantidad de votos que recibió una propuesta, sino también la cantidad de barrios que discutieron la propuesta, y la cantidad de organizaciones que la apoyaron.

Barcelona implementó un amplio abanico de reformas políticas basadas en este proceso participativo. En particular, hubo un cambio hacia la municipalización y localización de recursos y activos económicos a través de la promoción de modelos comerciales cooperativos, y el uso de la contratación pública para cambiar las economías locales en esa dirección.

Fuente: <https://www.decidim.barcelona/>
Para leer más estudios de caso sobre evaluaciones de bienestar de políticas existentes, consulte [este enlace](#).

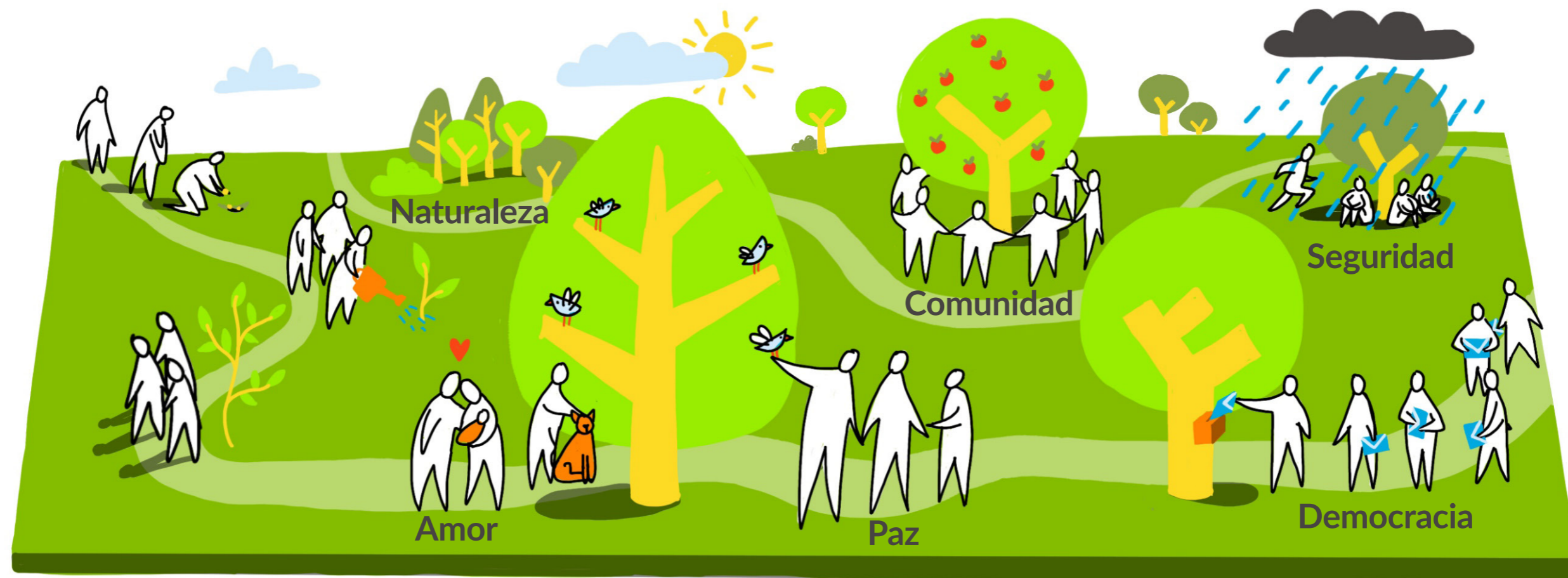
Implementar políticas de Economía del Bienestar

“Tenemos un trabajo importante por delante. Pero no tengo duda alguna de que juntos llegaremos a un mundo que no deje a nadie atrás, un mundo en el que las promesas hechas son promesas cumplidas, para las personas y el planeta, para los derechos humanos y para la dignidad humana”.

Amina J. Mohammed, Secretaria General Adjunta, Naciones Unidas

Muchos gobiernos se enfrentan a desafíos en el momento de la implementación, descubriendo una gran brecha entre lo planeado y lo que sucede sobre el terreno. Muchos de estos desafíos pueden superarse involucrando a las personas a lo largo del proceso de elaboración de estrategia y diseño de políticas, de modo que comprendan claramente la lógica y el propósito de las iniciativas políticas y puedan adaptarlas a su contexto (ver Secciones 1-3). Si bien el proceso de desarrollo de estrategias y políticas comienza con una Visión de Bienestar de alto nivel y va bajando, la consecución real de esta visión necesariamente ocurrirá “de abajo hacia arriba”, impulsada por transformaciones en las actividades y comportamientos en todos los sectores de la sociedad. Por lo tanto, es importante empoderar a las personas para que tomen la iniciativa en el diseño, alineación y seguimiento de iniciativas de políticas de bienestar para conseguir una implementación eficaz. Si bien la forma exacta de su implementación dependerá de su contexto, hay un par de procesos que vale la pena considerar: 1) empoderamiento de la implementación de políticas locales y 2) seguimiento participativo de dicha implementación.

Política económica tradicional		Política de economía del bienestar
Implementación centralizada y de arriba hacia abajo de las políticas económicas.	>	Implementación de abajo hacia arriba, descentralizada y coordinada.
Políticas implementadas de forma aislada, sin coordinación y sin tener en cuenta las actividades relacionadas que se realicen en la misma área.	>	Se reconoce la interconexión de las agencias gubernamentales, el sector privado, la sociedad civil y las actividades comunitarias para lograr resultados económicos.
Desafíos de implementación debido a un entendimiento limitado del impacto previsto y los objetivos de las políticas.	>	Políticas evaluadas según su contribución al bienestar actual y futuro.



4A. Empoderar la implantación de políticas a nivel local

“Sepa cuándo ofrecer apoyo y cuándo dar un paso atrás para empoderar la acción transformadora”.

Malin Leth, Experta en Residuos Cero y Fundadora de Circulous

Objetivo: Dar cabida a la acción local coordinada en el diseño e implementación de políticas que aseguren una mayor legitimidad, adaptabilidad y continuidad a las iniciativas de políticas de bienestar.

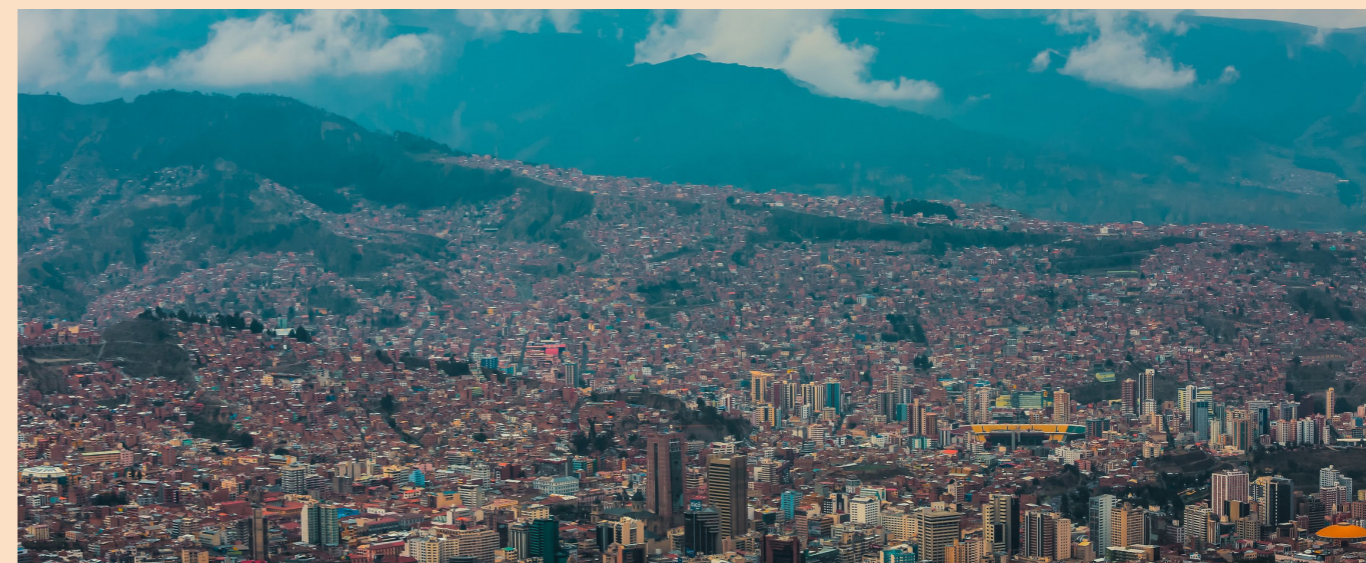
El mayor logro de su visión de bienestar estará impulsado por cambios en la forma en que las personas producen y se abastecen unas a otras. Y la ejecución final de su estrategia de Economía del Bienestar será impulsada por actores, instituciones y comunidades locales. Puede apoyar una acción local eficaz proporcionando las herramientas y los recursos necesarios para la implementación, y desarrollando redes de comunicación para apoyar la transparencia y el intercambio de conocimientos a lo largo de todo el proceso.

Cómo: formulación de políticas abiertas, descentralización, evaluación rural participativa, sistemas de gestión de relaciones ciudadanas, consejo consultivo ciudadano, foros de coordinación de múltiples niveles y dimensiones, asignación local de recursos, foros de desarrollo de planes de acción interinstitucionales, comités comunitarios.

Consejos WEAll:

- Identifique las **instituciones de mayor confianza** que actuarán como agencias clave de implementación de las políticas (con especial énfasis en instituciones compuestas por comunidades históricamente marginadas).
- Garantice la **continuidad entre períodos políticos**, para que los grupos de interés siempre sepan con quién deben trabajar.
- Proporcione suficientes recursos financieros, particularmente en las áreas más pobres, para **permitir la adaptación y el desarrollo de iniciativas cuando sea necesario**.
- Esfuércese en **reducir las barreras burocráticas** para la acción y la coordinación siempre que sea posible (ver Reino Unido).
- **Proporcione herramientas y mecanismos** para que las autoridades locales se coordinen con redes e instituciones externas de elaboración de políticas.
- Desarrolle un sistema de **feedback continuo, seguimiento e intercambio de conocimientos** entre las distintas agencias de implementación. Esto incluye facilitar las conexiones presenciales siempre que sea posible.
- Considere la **implementación por etapas** evaluando qué acciones secuenciales son necesarias para las transformaciones a más largo plazo. Por ejemplo, el primer paso en la implementación puede ser el desarrollo de capacidades o la recopilación de datos, antes de que sea posible la acción.
- Desarrolle **descripciones breves para cada iniciativa legislativa**, que expliquen claramente cómo las políticas propuestas mejorarán en última instancia las vidas de las comunidades. Es particularmente importante promover narrativas para transformaciones a más largo plazo, con el fin de fomentar la “aceptación” social de programas que puedan trascender todas las administraciones políticas.
- Estudie los **“casos de éxito” de implementaciones previas** para conocer los factores que ayudaron a convertirse en ejemplos de buena implementación de políticas, los desafíos a los que se enfrentaron y cómo los superaron.

Pregunta guía: ¿Cómo puede alcanzar los beneficios de tener el compromiso profundo de los grupos de interés a la hora de probar, iterar y perfeccionar sus políticas antes, durante y después de la implementación?



La Paz, Bolivia – ‘Barrios de Verdad’

En 2005, La Paz inició un programa innovador denominado “Barrios reales para La Paz” (PBCV), con el objetivo de potenciar y mejorar el bienestar de las comunidades urbanas desfavorecidas. El programa se basó en la Ley de Participación Popular, que alentaba a las personas a comprometerse con el desarrollo de su comunidad ofreciéndose como voluntarios para formar parte de un “comité vecinal”. El primer paso del programa PBCV hizo que las comunidades debatieran y presentaran una estrategia y un presupuesto propuesto para la infraestructura y el desarrollo comunitario. Estos planes incluyeron el desarrollo de carreteras, mejoras en escuelas, iniciativas de seguridad pública, áreas recreativas (espacios verdes, parques y centros comunitarios), viviendas comunitarias y reformas legales para permitir la posesión de propiedad y servicios básicos.

Estos programas se presentaron con el entendimiento de que los comités vecinales serían en última instancia responsables de asignar los recursos públicos y supervisar la implementación de estos proyectos. Durante la implementación y ejecución de estos proyectos, los comités vecinales realizarían un seguimiento del proceso, identificarían cualquier “divergencia” y propondrían soluciones cuando surgieran dificultades o desafíos inadvertidos. A través de su Plan Operativo local, se les ofreció recursos adicionales cuando se identificaron nuevos proyectos complementarios que no formaban parte del plan inicial. Una vez finalizados los proyectos, los comités vecinales trabajaron para garantizar un mantenimiento efectivo (por ejemplo, reciclaje, campañas de limpieza y reducción de desechos) y la sostenibilidad de los proyectos a través de mecanismos de gobernanza comunitaria.

Los resultados de este programa en la reducción de la pobreza, saneamiento, educación, salud, sostenibilidad ambiental y muchas otras dimensiones del bienestar para más de 111.000 personas han inspirado a las agencias de desarrollo y otros países a explorar enfoques que fortalecen el diseño y la implementación de políticas.

Fuentes: <https://www.urbanagendaplatform.org/best-practice/real-neighborhoods-la-paz>
<https://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2019/03/gender-equality-in-Iceland-inclusive-economy-jakobsdottir.htm>

Para leer más estudios de caso sobre el empoderamiento de la implementación de políticas localizadas, consulte [este enlace](#).

4B. Seguimiento participativo de la implementación

“Si una comunidad siente que va a formar parte del seguimiento y evaluación, entonces se involucrará y participará mucho más en el desarrollo de objetivos y políticas”.

Jacque McGlade – Profesora de University College London

Objetivo: Empoderar a las comunidades locales para realizar un seguimiento continuo y ofrecer feedback sobre las políticas de bienestar.

Con el fin de mantener la transparencia, promover la confianza y apoyar la implementación efectiva de sus políticas de Economía del Bienestar, las comunidades locales deben ser capaces de realizar un seguimiento de la implementación y verificar si se están logrando los resultados buscados. Para ello, deberá desarrollar métodos para que las personas, en particular aquellas cuyas voces no se escuchan normalmente, le proporcionen feedback durante el período de implementación. El objetivo principal es llevar a cabo la implementación de manera estratégica y orientada a objetivos, al tiempo que se da cabida a su adaptación o la posibilidad de recurrir si surgen desafíos inesperados.

Cómo: mecanismos de responsabilidad mutua, tarjetas de puntuación comunitarias, desarrollo de sistemas de seguimiento, evaluaciones participativas, indicadores participativos, foros de feedback comunitario, feedback multinivel y sistemas de intercambio de información.

Consejos WEAll:

- Incluya **mecanismos para la participación continua de la comunidad** y feedback sobre la implementación de políticas y los impactos en los planes de implementación.
- Proporcione **herramientas y métodos para la recopilación continua de datos** a todos los niveles (por ejemplo, prioridades de bienestar, áreas de intervención legislativa y puntos de partida de implementación, etc.).
- Recopile a lo largo del período de implementación **historias centradas en las personas**, sobre cómo las políticas están impactando sus vidas y el medio ambiente.
- Apoye el **intercambio de conocimientos entre las agencias implementadoras** con respecto a las mejores prácticas y los desafíos.
- Desarrolle **planes de contingencia y redes de apoyo** por si la implementación falla o tiene efectos adversos.
- Incentive los **mecanismos de responsabilidad comunitaria** para una implementación y seguimiento efectivos.
- Reflexione con las comunidades de manera regular sobre sus prioridades de bienestar y esté dispuesto a ajustarlas de manera oportuna.
- Utilice **“barómetros” de bienestar en los espacios públicos** para que las ideas y las voces de las personas y las comunidades se escuchen de forma continua.

Pregunta guía: ¿Cómo pueden ayudarle el conocimiento y los datos locales a mejorar la implementación y el impacto de las políticas?

Porto-Alegre, Brasil – “Innovaciones continuas para potenciar la elaboración e implementación de políticas”

La ciudad de Canoas, que forma parte del área metropolitana de Porto Alegre, Brasil, se ha convertido en un ejemplo destacado de participación ciudadana y transparencia en la gestión pública. A partir de 2009, las autoridades locales comenzaron a experimentar e innovar con enfoques participativos para elaborar e implementar políticas con el fin de encontrar soluciones a los desafíos de una ciudad en rápido crecimiento.

La ciudad creó el Sistema de Participación Ciudadana Popular, que ahora incluye una amplia variedad de herramientas para conectar a los responsables de diseñar políticas directamente con los ciudadanos a lo largo del proceso de diseño, y para garantizar el feedback y compromiso continuo durante todo el proceso de implementación. Algunas de estas herramientas participativas incluyen::

- Congreso de la Ciudad de Canoas 2011-2021: un debate de un año de duración en el que los ciudadanos propusieron y debatieron el futuro de la ciudad. Este proceso culminó con una conferencia con más de 600 delegados, en la que se desarrolló la visión estratégica de la ciudad para los próximos 10 años.
- Reuniones comunitarias abiertas y participativas de planificación plurianual: organizadas en cada barrio para escuchar lo que la gente sugería como políticas y programas prioritarios para los siguientes cuatro años.
- Planes sectoriales: se llevó a cabo una serie de conversaciones comunitarias para determinar las prioridades, estrategias y la estructura para ofrecer servicios vinculados a resultados de bienestar específicos, que incluían salud, educación y saneamiento.
- Presupuesto participativo: los ciudadanos determinan las políticas y los servicios prioritarios para sus barrios a través de una votación anual. La ciudad asigna un tercio de su presupuesto anualmente para ser dirigido y determinado por los ciudadanos.
- Proyectos de un Barrio Mejor: Los ciudadanos pueden decidir dónde destinar el 50% del IPTU (Impuesto sobre la Propiedad Predial y Territorio Urbano) para proyectos e iniciativas locales. Cada proyecto requiere que el 20% de los costos del proyecto sean cubiertos por trabajo voluntario y/o donaciones de materiales o servicios.
- Compromiso empresarial: Se organizan reuniones semestrales, en las que se invita a participar a todas las empresas, y donde los representantes de los trabajadores y las empresas discuten los retos y las propuestas legislativas.
- Consejo de Desarrollo Económico y Social: cada dos meses reúne a 50 profesionales de diferentes áreas legislativas, en un diálogo transparente y colaborativo para evaluar y revisar las políticas públicas del municipio.
- Pleno de Servicios Públicos: Se lleva a cabo todos los semestres para cada cuadrante de la ciudad, donde el gobierno local presenta el estado de varias políticas y programas, y se responsabiliza de la consecución de sus objetivos, y los ciudadanos pueden ofrecer feedback y sugerencias a los principales legisladores locales y otros responsables.
- Responsables políticos en la calle: todos los sábados, el alcalde, el vicealcalde y los secretarios municipales ponen un puesto en la calle al que pueden acudir los ciudadanos y para hablar sobre las prioridades de bienestar y para quejas.
- Alcalde en la estación: Todos los jueves, durante la hora punta, el alcalde abre un espacio de diálogo público en una de las estaciones de metro de la ciudad, donde cualquiera puede acudir y hablar sobre sus problemas con las políticas o programas vigentes.
- Audiencias públicas: Se realizan todos los lunes, en los que 20 ciudadanos pueden analizar desafíos o propuestas con el alcalde y su gabinete.
- Ágora in Rede: una herramienta virtual que permite el diálogo semanal en línea sobre temas legislativos entre la población y el alcalde y los secretarios municipales, a través de video y otras posibilidades multimedia.
- Congreso de los Ayuntamientos: Espacio que reúne a 33 ayuntamientos municipales y proporciona los recursos humanos y materiales necesarios para que el trabajo de los distintos organismos locales se pueda coordinar de manera más eficaz.

En siete años de la actual administración municipal, más de 170.000 personas han participado a través de las herramientas del Sistema de Participación Popular y Ciudadana.

Fuente: <https://oidp.net/distinction/en/candidacy.php?id=1149>

Para leer más estudios de caso sobre el seguimiento participativo de políticas económicas del bienestar, consulte [este enlace](#).

Evaluación de los impactos de las políticas en el bienestar

“Mejorar la calidad de nuestras vidas debe ser el objetivo principal de las políticas públicas. Pero las políticas públicas solo pueden dar los mejores frutos si se basan en herramientas fiables para medir la mejora que buscan producir en nuestras vidas”.

Ángel Gurría, Secretario General de la OECD

Vivimos en un mundo complejo, interconectado y en constante cambio. No importa cómo de visionarias, estratégicas o basadas en la evidencia sean sus políticas, solo sabrá si han mejorado el bienestar después de que hayan sido implementadas durante un tiempo. Solo a través de un proceso de prueba y error, adaptación e innovación, podrá encontrar las soluciones legislativas que mejor se alineen con su contexto, valores y objetivos particulares. Este proceso de aprendizaje práctico trata de evaluar las mejoras en el bienestar social y ecológico, así como de reflexionar y adaptar el proceso de elaboración de políticas en sí. Las evaluaciones a lo largo del proceso de diseñar políticas ayudan a identificar interconexiones, impactos y cambios en el bienestar, así como barreras inesperadas y aceleradores del cambio. Al evaluar los impactos de las políticas en el bienestar, puede ser útil:

- 1) evaluar periódicamente el bienestar y 2)
- identificar las mejores prácticas y lecciones para mejorar.



Política económica tradicional

Economía valorada por productividad, empleo y crecimiento del PIB.

Las evaluaciones se consideran al final del proceso de diseño de políticas.

Evaluaciones puntuales para identificar impactos de proyectos o iniciativas particulares.

Reticencia a la hora de reconocer fallos en las políticas o consecuencias no deseadas.

Política de economía del bienestar

Economía valorada por mejoras en el bienestar.

La evaluación se considera en cada etapa del ciclo de políticas, con participación continua de la comunidad para determinar qué funcionó y por qué.

Seguimiento y evaluación continuos, reconociendo que la transformación de la economía puede llevar tiempo y que los impactos en el bienestar pueden no ser evidentes de inmediato.

Reconocimiento de que podemos aprender tanto de los éxitos como de los fracasos en el camino hacia una Economía del Bienestar.



5A. Evaluaciones de bienestar

Evaluaciones de bienestar:
Evaluaciones holísticas de cambios en
el bienestar social y ecológico.

“Evalúe qué está funcionando bien y dónde hay oportunidades de mejora. Considere si se necesitan nuevas formas de medición”.

Andrea Kane Frank, Chesapeake Counseling and Consulting, Fundador, educando a la especie humana

Objetivo: Hacer un seguimiento del bienestar social y ecológico a lo largo del tiempo, e identificar variaciones o cambios.

Realizar valoraciones y evaluaciones periódicas puede ayudarle a comprender mejor las relaciones causales entre las dimensiones del bienestar, de modo que pueda mejorar los procesos de elaboración de su estrategia. Estas evaluaciones periódicas también son una forma importante para comunicar el progreso económico en términos de cambios en el bienestar, los cuales serán importantes para cambiar las narrativas populares sobre el propósito de la economía y nuestro papel dentro de ella. Aunque la evaluación se presenta al final de esta guía, usted deberá realizar y utilizar evaluaciones a lo largo del proceso de elaboración de políticas con el fin de conformar su estrategia, políticas e implementación.

Cómo: informes de bienestar, informes de resultados colaborativos, base de datos de bienestar, evaluaciones de ecosistemas, encuestas de uso del tiempo y bienestar, teoría del cambio, evaluaciones participativas, análisis de sistemas, foros de expertos, asambleas ciudadanas, historias.

Consejos WEAll:

- **Publique de forma periódica evaluaciones del bienestar** en informes, e involucre a los medios de comunicación y las comunidades en los debates sobre el progreso realizado (ver [Scotland](#))
- Utilice la **lógica de intervención o la teoría del cambio** desarrollada durante el proceso de diseño de políticas para identificar objetivos concretos e indicadores de impacto específicos que puedan ayudar a hacer un seguimiento de los cambios a todos los niveles.
- Asegúrese de que el **plan de seguimiento y evaluación se considere al principio** y durante todo el proceso de elaboración de políticas, con el fin de desarrollar un plan estructurado para la recopilación de datos, compromisos, coordinación, etc.
- Identifique áreas en las que **es necesaria más información o datos sobre el bienestar** para conformar los procesos de elaboración de políticas en el futuro, e incorpore este aprendizaje en la planificación futura de seguimiento y evaluación.
- Identifique si ha habido **cambios importantes en el bienestar** en áreas particulares o en datos demográficos específicos, prestando especial atención a los cambios en el bienestar de los grupos vulnerables y el medio ambiente.
- Al realizar una evaluación integral del bienestar (social, ambiental y económico), evalúe los cambios a lo largo del tiempo con el objetivo de **comprender las relaciones y la posible causalidad en el sistema** (ver [South Africa](#)).
- **Organice debates sobre el rendimiento del bienestar general** y si la Visión del Bienestar ha cambiado.
- **Utilice historias personales recopiladas** a lo largo del proceso de diseño de políticas para complementar el análisis cuantitativo y evaluar el estado del bienestar y el progreso colectivo.
- Cree una **base de datos de bienestar** para que el público pueda acceder a ella y utilizar los datos de bienestar para investigaciones y análisis independientes.

Pregunta guía: ¿Cuál es la mejor forma de realizar un seguimiento de los cambios en el bienestar y comprender qué llevó a esos cambios?



Edmonton, Canadá – “Índice de bienestar real”

El Índice de Bienestar de Edmonton, compuesto por Indicadores de Progreso Real (IPR), fue encargado por el economista jefe de la ciudad de Edmonton en 2008. El Índice de Bienestar de Edmonton y evaluación del bienestar era un sistema para medir el progreso de la ciudad en relación con su plan estratégico de diez años: ‘El camino a seguir’, y responde a la pregunta: ¿Es sostenible el progreso económico de Edmonton en términos de otras condiciones de calidad de vida y bienestar?

El análisis del IPR examinó las tendencias e interrelaciones del crecimiento económico (medido en términos de PIB real per cápita) con otros 47 indicadores de bienestar. El resultado es un informe sobre el Estado de Bienestar de la ciudad de Edmonton.

El departamento de planificación estratégica y el economista jefe constataron que el índice de IPR/Bienestar era útil para:

- Realizar un seguimiento de las condiciones y tendencias generales de bienestar económico, social, sanitario y ambiental
- Ofrecer a los legisladores y a los ciudadanos un panorama general del bienestar de la ciudad.
- Ofrecer contexto para informar y orientar las decisiones anuales sobre política y presupuestos de la ciudad.
- Evaluar las interrelaciones y correlaciones entre los indicadores económicos y de bienestar clave, y utilizar esta información para crear proyecciones futuras de bienestar.
- Determinar los impactos y el valor de las políticas de bienestar para la capital municipal y el gasto operativo.

Fuente: [Yannick Beaudion, David Suzuki Foundation y Mark Anielski, Anielski Management Inc.](#)
Para leer más estudios de caso sobre evaluaciones de bienestar, consulte [aquí](#).

5B. Identificar las mejores prácticas y lecciones aprendidas

“Siga escuchando después de la implementación. Esté preparado para admitir cuando algo no ha funcionado, para cambiar de estrategia, para intentarlo de nuevo y experimentar”.

Dr. Andy Turner, Registrador de especialidades de Salud Pública y jefe de Políticas de Salud, Autoridad Combinada de la Región de la Ciudad de Liverpool

Objetivo: Mejorar la eficacia de los procesos de elaboración de políticas basándose en los éxitos y aprendiendo de los fracasos.

Transformar la estructura de su economía llevará tiempo y requerirá experimentación, adaptación y aprendizaje continuos para poder descubrir qué funciona y qué no en su contexto particular. Al utilizar enfoques de elaboración de políticas participativas, fomentará y potenciará los sistemas de gobernanza económica que, con el tiempo, puedan ayudarle a alinear mejor las políticas con los valores y objetivos de la sociedad. El seguimiento y la evaluación son herramientas valiosas que pueden ayudarle a presentar logros rápidos, avances en el bienestar y aprender de los fracasos de las políticas. Reconocer los fracasos puede ser un desafío político, pero al apoyar el diálogo y las continuas conversaciones públicas, puede ayudar a las personas a apreciar las tensiones, las consecuencias no deseadas y la complejidad de lograr sus objetivos de bienestar. A través de evaluaciones y debates continuos, obtendrá información valiosa que puede ayudarle a mejorar el impacto de las políticas, además del método de diseño e implementación.

Cómo: mapeos de impacto cuantitativos, aprendizaje de políticas, grupos de discusión, foros de discusión intergubernamentales y de múltiples grupos de interés, evaluaciones participativas, reflexiones sobre impacto, informes y difusión de mejores prácticas y aprendizaje.

Consejos WEAL:

- **Considere los cambios en el bienestar general**, así como los impactos de las políticas económicas de bienestar.
- Identifique comunidades, áreas o individuos en los que las **políticas han tenido impactos importantes en el bienestar** y analice lo que se puede aprender y replicar en otros lugares, según el contexto relevante.
- **Utilice una evaluación de impacto contrafactual cuantitativa o basada en estadísticas** que establezca el vínculo causal entre la legislación y el impacto, **junto con la investigación de evaluación cualitativa**, con el fin de identificar qué ha funcionado, y proporcionar una visión completa de la atribución/causalidad (es decir, por qué ha funcionado).
- **Esté abierto a recibir críticas** o comentarios negativos sobre las políticas para saber por qué no funcionaron o cómo podrían reformarse para lograr un mayor impacto.
- Analice posibles **nuevas metas de bienestar o brechas** que deban considerarse.
- Preste especial atención a los **impactos no deseados** y considere las relaciones entre las dimensiones.
- Identifique **barreras inesperadas al impacto** y analice estrategias para superarlas.
- Considere las **lecciones aprendidas en términos del proceso de elaboración de políticas en sí**. ¿Qué aspectos funcionaron bien? ¿Dónde se puede mejorar en el futuro?
- Realice **evaluaciones cuantitativas tanto de ‘abajo hacia arriba’** (p. ej., comenzando con cambios en el plan de acción, luego áreas de intervención económica, y después objetivos de bienestar) **como ‘de arriba hacia abajo’** (p. ej., comenzando con objetivos de bienestar, etc.) para comprender los distintos vínculos causales.
- **Publique y comparta las mejores prácticas** con su comunidad y el mundo.

Pregunta guía: ¿Cómo puede aprender de sus innovaciones y experimentaciones, y dónde y con quién compartirá esto para crear un mayor impacto?

Nueva Zelanda: aprovechando el presupuesto de bienestar de 2019

En mayo de 2019, Nueva Zelanda atrajo la atención internacional por crear lo que llamó el primer “Presupuesto de Bienestar” del mundo. El Presupuesto comenzó con una visión de bienestar que expresaba lo siguiente:

“El bienestar es cuando las personas pueden llevar una vida plena con propósito, equilibrio y significado para ellos. Ofrecer a más neozelandeses capacidades para disfrutar de un buen bienestar requiere abordar los desafíos a largo plazo a los que nos enfrentamos como país, tales como la crisis de salud mental, la pobreza infantil y la violencia doméstica. Significa mejorar el estado de nuestro medio ambiente, la solidez de nuestras comunidades y el rendimiento de nuestra economía”. (The Wellbeing Budget, 30 de mayo, 2019)

El Presupuesto de Bienestar tenía como objetivo crear un nuevo enfoque de la política económica al considerar conjuntamente los objetivos económicos, ambientales y sociales. Incorporó tres principios básicos en la elaboración de sus políticas:

1. **Romper las barreras entre agencias y hacer que todo el gobierno trabaje para evaluar, desarrollar e implementar políticas que mejoren el bienestar. Un ejemplo de este cambio fue que la Tesorería ahora requiere la colaboración de todos los ministerios a la hora de presentar ofertas presupuestarias. Esto llevó a que, por ejemplo, 10 agencias se unieran para hacer una propuesta conjunta con el objeto de abordar la violencia familiar y sexual.**
2. **Centrarse en los resultados que satisfagan las necesidades de las generaciones presentes, a la vez que se piensa en los impactos a largo plazo para las generaciones futuras. Sobre la base de sus evaluaciones de bienestar, el gobierno identificó 5 áreas de bienestar prioritarias para el presupuesto de 2019: mejorar la salud mental, reducir la pobreza infantil, abordar las desigualdades que enfrentan los indígenas maoríes y los habitantes de las islas del Pacífico, prosperar en una era digital; y la transición a una economía sostenible y de bajas emisiones.**
3. **Seguimiento del progreso con medidas de éxito más amplias, incluida la salud de las personas, las comunidades, el medio ambiente y las finanzas públicas. Esto incluyó rediseñar la documentación presupuestaria para dejar en claro cómo cualquier política o iniciativa, incluso el balance del gobierno y la gestión de activos, contribuyó a mejorar el bienestar.**

El presupuesto de bienestar de 2019 fue un experimento audaz no solo al cambiar la comprensión sobre el progreso, sino también al adoptar una nueva forma de elaborar políticas. Si bien el presupuesto de bienestar de 2019 solo representó nuevos gastos para un año fiscal, ahora el Gobierno ha incorporado en la legislación un enfoque de bienestar a través de la Ley de Enmienda de las Finanzas Públicas (Bienestar) de 2020.

El gobierno ha expresado su compromiso a la hora de aprovechar los éxitos y las lecciones aprendidas de su presupuesto de bienestar de 2019, expresando que: “Lograr un cambio verdadero y duradero en cómo se desarrollan los presupuestos y las políticas lleva su tiempo. Sabemos que no podemos abordar de manera significativa problemas a largo plazo, tales como la pobreza infantil, la desigualdad y el cambio climático, únicamente a través de un presupuesto. Esta es la razón por la que el Gobierno se comprometió a adoptar un enfoque de bienestar en el Presupuesto 2020, y más allá, para aprovechar los éxitos de nuestro primer Presupuesto de Bienestar”.

Fuente: <https://www.treasury.govt.nz/publications/wellbeing-budget/wellbeing-budget-2020-html>

Siguientes pasos

Esta guía ha explorado algunas de las importantes reflexiones y procesos de elaboración de una Economía del Bienestar, pero hay mucho más trabajo por hacer. El movimiento de la Economía del Bienestar aún es joven. En el momento de redactar esta guía, podíamos ver un interés renovado en las mediciones del bienestar, pero quedan dudas sobre cómo utilizar estos indicadores para transformar de manera relevante nuestra comprensión del valor, nuestros sistemas económicos y nuestra toma de decisiones colectiva. Esperamos que esta guía ayude a fomentar el debate y le ofrezca algunas ideas sobre cómo empezar de manera práctica a crear una Economía del Bienestar en su propio contexto.

Usted es un líder de este movimiento, y las experiencias, procesos y herramientas que desarrolle mientras trabaje para construir una Economía del Bienestar serán inestimables para los líderes del mañana. En los meses y años venideros, esperamos utilizar esta guía como punto de partida para debates y talleres de políticas en los que podamos explorar juntos los procesos y desafíos de diseño de políticas de Economía del Bienestar. Su tarea es mostrar al mundo que una Economía del Bienestar no solo es posible, sino que ya está en marcha. Nuestra tarea es asegurarnos de que no esté solo, que cuente con el apoyo de organizaciones, académicos y creadores de cambios destacados en este campo a medida que desarrolle políticas económicas nuevas e innovadoras que puedan transformar e inspirar al mundo.

Póngase en contacto para informarnos sobre su travesía en elaborar políticas de Economía del Bienestar, y para compartir cualquier estudio de caso, herramienta o consejo que puedan reforzar y ampliar esta guía.

Guía para la Elaboración de Políticas de Economía del Bienestar

Cómo elaborar políticas económicas que prioricen el bienestar de las personas y del planeta

